

Priloga 1:

**AKCIJSKI NAČRT ZA IZVAJANJE NACIONALNE STRATEGIJE ZA TRAJNOSTNO UPRAVLJANJE  
RAZPOLOŽLJIVOSTI ZDRAVSTVENIH DELAVCEV IN SODELAVCEV ZA DELO V MREŽI JAVNE  
ZDRAVSTVENE SLUŽBE 2022 – 2035 (NSKZ-2035) ZA OBDOBJE 2022-2025  
OSNUTEK**

**1. Razvoj kadrovske politike (k točki 5.1)**

**Strateški cilj:** Razvoj politike za strateško upravljanje in zagotavljanje razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev za delo v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi ob upoštevanju potreb po zdravstvenem varstvu in dolgotrajni oskrbi, dinamike trga dela, socialne in izobraževalne politike.

**Specifični cilji:**

- 1.1 Zagotoviti uravnoteženo razvijanje področja zdravstvenega varstva in dolgotrajne oskrbe glede na potrebe pacientov/uporabnikov in zagotavljanje zdravstvenih (so)delavcev glede na druga področja in poklicne skupine.
- 1.2 Nadgraditi nacionalne in institucionalne mehanizme za zagotavljanje razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev in sodelavcev za delo v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.
- 1.3 Zagotavljati ravnovesje med povečevanjem števila zdravstvenih (so)delavcev in izboljšanjem sistemov okoli njih za povečanje učinkovitosti.
- 1.4 Sprejeti makroekonomske politike in politike financiranja, ki vodi k večjim in bolj strateško usmerjenim naložbam v zdravstvene (so)delavcev.

**Potrebne aktivnosti/ ukrepi:**

	<b>Aktivnosti/ ukrepi</b>	<b>Roki</b>	<b>Nosilci</b>	<b>Merilo</b>	<b>Finančna sredstva</b>	<b>Cilj</b>
A1	Razviti merila za prednostno razvrščanje izzivov za uravnotežen razvoj značilnosti delovno aktivne populacije glede na potrebe sodobne družbe ter zagotavljanje obravnave kadrovskega vprašanja na sestankih voditeljev, upravljalcev in političnih odločevalcev vseh ključnih področij.	2022-2023	Vlada, MJU, MDDSZ, MZ	Razvito merilo, nacionalni dogodek letno	Proračun	1.1
A2	Nadgraditi spremljanje demografskih značilnosti populacije mladih, ki se odločajo za poklic, in znotraj tega značilnosti deleža tistih, ki se odloča za poklice v zdravstvu ter izpeljava potrebnih ukrepov, vključno z ozaveščanjem o pomenu zdravstvenih (so)delavcev za zdravje ljudi in kakovost življenja v Sloveniji.	2023	MDDSZ, MIZŠ, MZ, Vsi deležniki	Realizacija	Proračun Evropska sredstva	1.1
A3	Nadgraditi pravno podlago za strateško upravljanje in zagotavljanje razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev za delo v zdravstveni dejavnosti ob upoštevanju potreb po zdravstvenem varstvu, dinamike trga dela, socialne in izobraževalne politike.	2022-2023	MZ, Vlada, DZ	Realizacija	Proračun MZ	1.2
A4	Oceniti produktivnost, podpirati in zagotavljati standardizacijo primerljivih nalog/ aktivnosti /procesov ter potrebno informacijsko podporo, pripraviti in sprejeti normative in standarde za posamezne poklicne skupine v zdravstveni dejavnosti.	2022-2024	MZ, Zbornice, Sindikati, Izvajalci	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	1.2 1.3
A5	Vzpostaviti spremljanje delavnih zmožnosti, zdravje in pogostost pojavljanja posameznih bolezni, poškodb med delovno aktivnimi zdravstvenimi (so)delavci glede na ostalo populacijo.	2022	MDDSZ, MZ, NIJZ	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	1.2 1.3
A6	Oceniti stanje, razviti oziroma prenoviti nabor formalnih, specialnih, naprednih znanj pri zdravstvenih (so)delavcih, ki potrebujejo dodatna formalna znanja, razviti dodatne specializacije za nadgradnjo, prenos kompetenc med zdravstvenimi (so)delavci, uvajanje drugih poklicnih skupin za administrativne, strokovno-tehnične naloge zaradi informatizacije, sodobnih medicinsko tehničnih pripomočkov in robotizacije.	2022-2023	MZ, Zbornice in združenja, MDDSZ	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	1.3



A7	Optimizirati delovne procese pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti z reorganizacijo dela, optimalno izrabo prostora in kadrov, uvajanjem IKT, orodij in metod za zagotavljanje kakovosti in varnosti, z zmanjševanjem administrativno tehničnih obremenitev, izboljševanjem opreme, medicinsko tehničnih pripomočkov ter smiselnim uvajanjem robotike.	Stalna naloga	Izvajalci zdravstvene dejavnosti, drugi	Pregled 20 % SOP na letni ravni, spremljanje realiziranih storitev v dolgotrajni oskrbi	Proračun MZ Evropska sredstva Drugo	1.3 1.4
A8	Zagotavljati finančna sredstva za razvoj kadrovske politike in potrebne ukrepe za trajnostno upravljanje razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev za delo v mreži javne zdravstvene službe (prejemki, ugodnosti).	Stalna naloga	Vlada, MJU, MZ, MDDSZ	Realizacija	Sredstva EU, Proračun Drugo	1.4

## 2. Strateško in institucionalno upravljanje (k točki 5.2)

**Strateški cilj:** Krepitev temeljnih nacionalnih in institucionalnih zmogljivosti za učinkovito strateško in institucionalno upravljanje z zdravstvenimi (so)delavci za/v zdravstveni dejavnosti.

### Specifični cilji:

- 2.1 Vzpostaviti/ določiti institut/telo, ki bo odgovorno za razvoj in spremljanje politik in načrtov na področju zagotavljanja zdravstvenih (so)delavcev za delo v zdravstveni dejavnosti.
- 2.2 Zagotoviti strokovno podporo za institucionalno upravljanje z zdravstvenimi (so)delavci.
- 2.3 Vrednotiti strateško in institucionalno upravljanje s strokovnimi (so)delavci ter uvajanje izboljšav.
- 2.4 Spremljati in optimizirati delovanje, izboljševati kakovost in učinek dela zdravstvenih (so)delavcev ter jih zadrževati in dodatno privabljati na delovišča v okviru mreže javne zdravstvene službe.
- 2.5 Nadgraditi regulativne mehanizme za hitrejše in bolj zanesljivo prehajanje iz formalnega izobraževanja v zaposlitev v okviru mreže javne zdravstvene službe.
- 2.6 Nadgraditi regulativne mehanizme za zaposlovanje tujih usposobljenih zdravstvenih (so)delavcev ter uvajanje ukrepov za izmenjavo znanj in zmanjševanje odvisnosti od tujih usposobljenih zdravstvenih (so)delavcev.

### Potrebne aktivnosti/ ukrepi:

	Aktivnosti/ ukrepi	Roki	Nosilci	Merilo	Finančna sredstva	Cilj
A9	Nadgraditi obstoječo zakonodajo iz vidika kompetentnosti, odgovornosti in pristojnosti pri upravljanju z zdravstvenimi (so)delavci v zdravstveni dejavnosti.	2022-2023	MZ, MDDSZ, MJU	Realizacija	Proračun MZ	2.1
A10	Vzpostaviti kontaktno točko za informacije in svetovanje v povezavi z zagotavljanjem zdravstvenih (so)delavcev, izboljšati uvid o upravljanju in vzpostaviti evidenco o zdravstvenih (so)delavcih pri zasebnih izvajalcih zdravstvene dejavnosti ter zagotoviti obvezna izobraževanja za voditelje v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi za upravljanje z zdravstvenimi (so)delavci.	2023-2024	MZ, NIJZ, MDDSZ, Združenja	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva Drugo	2.2
A11	Pripraviti in izvajati program aktivnosti za zagotavljanje kakovosti upravljanja z zdravstvenimi (so)delavci ter načrtovati, uvajati in vrednotiti ukrepe za spodbujanje inovacij, predstavljanje in razširjanje primerov dobrih praks ter spremljanje učinka dela pri upravljanju s zdravstvenimi (so)delavci v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.	2023 Letna naloga	MJU, MZ	Realizacija	Proračun MZ	2.3
A12	Spremljati pogoje dela, prejemke zdravstvenih (so)delavcev pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti ter načrtovati, uvajati in vrednotiti ukrepe za zadrževanje zdravstvenih (so)delavcev na delovnem mestu v okviru mreže javne zdravstvene službe in dolgotrajne oskrbe.	Stalna naloga	MZ, MDDSZ, MJU, NIJZ, Izvajalci, sindikati	Sistemski ukrep letno	Proračun MZ	2.4
A13	Pripraviti protokol, merila, načrtovati in izvajati vrednotenje dela zdravstvenih (so)delavcev iz vidika etike dela, uspešnosti, učinkov na pacienta ter načrtovati, uvajati in vrednotiti ukrepe za krepitev zavzetosti in angažiranosti zdravstvenih (so)delavcev (razvoj zaposlenih, vključitev zaposlenih v komunikacijo, informiranje zaposlenih) za delo v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.	2024 Stalna naloga	MZ, NIJZ, ZZS, MDDSZ	Realizacija Sistemski ukrep letno	Proračun MZ Evropska sredstva Drugo	2.4



A14	Načrtovati, uvesti in vrednotiti ukrepe za hitrejšo prehodnost največjega možnega deleža maturantov, diplomatov formalnega izobraževanja in prekvalifikacijo za poklice v zdravstveni dejavnosti v zaposlitev v okviru javne zdravstvene mreže in dolgotrajni oskrbi.	2023	MIIZŠ, MZ, MDDSZ	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva Drugo	2.5
A15	Nadgraditi obstoječi nabor možnosti kariernih centrov v izobraževalnih zavodih glede podpore pred in po vstopu v prvo zaposlitev pri izvajalcu zdravstvene dejavnosti.	2024	MZ, MDDSZ; MIZŠ	Sistemski ukrep	Proračun MZ	2.5
A16	Nadaljevati s prenovo normativne podlage za optimizacijo postopkov v povezavi z zaposlovanjem zdravstvenih (so)delavcev iz tujine .	2022-2023	MZ, Zbornice	Realizacija	Proračun MZ	2.6
A17	Nagraditi možnosti mednarodnega sodelovanja pri usposabljanju slovenskih zdravstvenih (so)delavcev v tujini in tujih zdravstvenih (so)delavcev v Sloveniji.	Stalna naloga	MZ, Zbornice, Izvajalci	Realizacija	Proračun MZ	2.6

### 3. Osredotočenost na zdravstvene (so)delavce (k točki 5.3)

**Strateški cilj:** Zagotavljanje in izboljševanje zadovoljstva in izkušenj zdravstvenih (so)delavcev pri delu v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.

#### Specifični cilji:

- 3.1 Zagotoviti jasne, uravnotežene vloge, kompetence in odgovornosti poklicnih skupin v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.
- 3.2 Zagotoviti ustrezne pogoje za delo, urnik dela, skrb za medsebojne odnose, možnosti za napredovanje, karierni razvoj, udejanjanje intelektualnega kapitala, dodatno delo ter primerno plačilo zdravstvenim (so)delavcem za opravljeno delo v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.
- 3.3 Nadgraditi ukrepe za lažje usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja zdravstvenih (so)delavcev in podpora pri izpolnjevanju življenjskih vlog.
- 3.4 Nadgraditi ukrepe za zdravje pri delu, obvladovanje varnostnih tveganj ter zmanjševanje absentizma in prezentizma v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.
- 3.5 Nadgraditi ukrepe za podporo starejšim zdravstvenim (so)delavcem in zdravstvenim (so)delavcem z omejitvami pri delu v zdravstveni dejavnosti in dolgotrajni oskrbi.

#### Potrebne aktivnosti/ ukrepi:

1

	Aktivnosti/ukrepi	Rok	Nosilci	Merilo	Finančna sredstva	Cilj
A17	Vzpostaviti in zagotoviti ocenjevanje potreb po zdravstvenih (so)delavcih glede na programe/storitve, vrsto izvajalcev zdravstvene dejavnosti (v regijah in nacionalno), razvoj stroke in potrebe pacientov.	2023	MZ, NIJZ, zbornice, združenja, vsi deležniki	En program letno	Proračun MZ	3.1
A18	Pregledati stanje in kritično ovrednotiti vloge, kompetence in odgovornosti poklicnih skupin ter zagotoviti ukrepe za povečanje uravnoteženosti in fleksibilnosti med posameznimi poklicnimi skupinami za celovito integrirano, kontinuirano obravnavo pacientov v instituciji, na domu in v skupnosti.	2022	MZ, NIJZ, Zbornice in strokovna združenja	Poročilo z naborom potrebnih ukrepov	Proračun MZ	3.1
A19	Nadgraditi obstoječe evidence o zaposlenih zdravstvenih (so)delavcih za spremljanje dokazil o formalnih znanjih z ožjega strokovnega področja in iz drugih področij ter specifičnih kompetencah in zanimanjih/interesih.	2023	Izvajalci	Realizacija	Proračun MZ	3.1
A20	Razvijati časovne in storitvene normative, nadgraditi kazalnike kakovosti ter metodologijo za upravljanje in nadzor nad obremenjenostjo zdravstvenih (so)delavcev ter načrtovanje, uvedba in vrednotenje ukrepov za povečevanje uspešnosti, učinkovitosti in zadovoljstva zdravstvenih (so)delavcev.	2023-2025	MZ, NIJZ, ZZS	Sprejeta metodologija	Proračun MZ Evropska sredstva	3.2
A21	Zagotoviti ukrepe za promocijo zdravja na delovnem mestu in zbirati potreb za spremembo delovnih pogojev, uvajanje izboljšav v delovne pogoje iz vidika prostora, materialnih	2022, letna naloga	MZ, izvajalci zdravstvene dejavnosti	2 sistemska ukrepa letno	Proračun MZ	3.2

1 Roki so informativni, v primeru izrednih situacij se za izvedbo določajo prioritete.



	sredstev za delo pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti in nacionalno.					
A22	Priprava metodologije in izvedba letnega merjenja in uvajanje ter vrednotenje ukrepov v povezavi z medsebojnimi odnosi, organizacijsko klimo in kulturo varnosti ter zadovoljstvom in izkušnjami zdravstvenih (so)delavcev ter pacientov.	2022-2023	MZ, NIJZ ZZZS Izvajalci	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	3.2
A23	Razviti in investiti model za vzpostavitev možnosti kariernega napredovanja na delovnem mestu za vse skupine zdravstvenih (so)delavcev	2023	MZ, Izvajalci Strokovna zdrženja	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	3.2
A24	S spremembo zakonodaje zagotoviti možnosti zdravstvenim (so)delavcem za sklepanje dodatnih pogodb s soglasjem, ob pogoju izpolnjevanja obveznosti v okviru primarne zaposlitve znotraj zavoda, pa tudi zunaj zavoda in tudi v drugih oblikah zaposlitve.	2022-2023	MZ Izvajalci zdravstvene dejavnosti	Realizacija	Proračun MZ	3.2
A25	Zbrati primere dobre prakse v različnih, glede delovnega časa primerljivih dejavnosti, načrtovati, uvesti in vrednotiti učinke ukrepov za lažje usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja zdravstvenih (so)delavcev.	2025	MZ, MDDSZ	Sistemiški ukrep letno	Proračun MZ	3.3
A26	Oblikovanje Izjav o varnosti z oceno tveganja posameznega tipičnega delovnega mesta ter ozaveščanje o pomenu in namenu obvladovanja tveganj v povezavi z dejavniki iz vidika varnosti pri delu in zavarovanja poklicne odgovornosti.	2022-2023	MZ, izvajalci zdravstvene dejavnosti	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	3.4
A27	Spremljati pojavnost absentizma in prezentizma ter priprava poročil in načrtov ukrepanja nacionalno in pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti v javni zdravstveni mreži za področja, kjer se absentizem in prezentizem najpogosteje pojavljata.	2025 Stalna naloga	MZ, NIJZ, ZZZS, Izvajalci zdravstvene dejavnosti	Letno poročilo Sistemiški ukrep letno	Proračun MZ	3.4
A28	Analizirati obstoječa delovišča glede na primernost za starejše zdravstvene (so)delavce in zdravstvene (so)delavce z omejitvami ter priprava, izvajanje, vrednotenje in izboljševanje načrta ukrepov za podporo starejšim zdravstvenim (so)delavcem in zdravstvenim (so)delavcem z omejitvijo, pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti in dolgotrajni oskrbi ter nacionalno..	2023-2024	MZ NIJZ MDDSZ Izvajalci	10 % delovišč Sistemiški ukrep letno	Proračun MZ	3.5

#### 4. Zagotavljanje in upravljanje s podatki / zbirkami podatkov (k točki 5.4)

**Strateški cilj:** Zagotavljanje in izboljšanje sposobnosti ustvarjanja, zbiranja, spremljanja, poročanja in uporabe podatkov s področja kadrovskih virov na trgu in o zdravstvenih (so)delavcih v zdravstveni dejavnosti.

##### Specifični cilji:

- 4.1 Nadgraditi in spremljati kazalnike o zdravstvenih (so)delavcih glede na merila uspešnosti sistema.
- 4.2 Oceniti stanje in definirati potrebne spremembe IKT za podporo celovitemu upravljanju z zdravstvenimi (so)delavci v zdravstveni dejavnosti ter upravljanju s podatki s področja kadrovskih virov na trgu in v zdravstveni dejavnosti.
- 4.3 Posodobiti/nadgraditi IKT za podporo celovitemu upravljanju z zdravstvenimi (so)delavci v zdravstveni dejavnosti ter upravljanju s podatki s področja kadrovskih virov na trgu in v zdravstveni dejavnosti.
- 4.4 Napredovati pri izmenjavi podatkov o zdravstvenih (so)delavcih za in v zdravstveni dejavnosti za namene čezmejnega sodelovanja in mednarodnih primerjav.
- 4.5 Zagotoviti kakovost in varnost potrebnih podatkov o zdravstvenih (so)delavcih.

##### Potrebne aktivnosti/ ukrepi:

	Aktivnosti/ukrepi	Roki	Nosilci	Merilo	Finančna sredstva	Cilj
A29	Vzpostaviti delovanje stalne delovne skupine za spremljanje in posodabljanje obstoječih kazalnikov o kadrih v zdravstvu vključno z metodologijo spremljanja in navodili za izvajalce ter pripravo ugotovitvenih poročil in promocijo ugotovitev (vsebinsko delo).	2022	NIJZ, MZ, MJU	Letno poročilo	Proračun MZ Evropska sredstva	4.1



	Aktivnosti/ukrepi	Roki	Nosilci	Merilo	Finančna sredstva	Cilj
A30	Oceniti stanje na področju obstoječe IKT podpore in priprava predloga/tehnične specifikacije za nadgraditev IKT podpore za podporo celovitemu upravljanju s podatki, t.i portalu za kazalnike kakovosti o zdravstvenih (so)delavcih v okviru javne zdravstvene mreže.	2022-2023	MZ, NIJZ, MDDSZ, zunanji izvajalci	Tehnične specifikacije	Proračun MZ Evropska sredstva	4.2
A31	Analiza dostopnosti, kakovosti, uporabnosti in dejanske uporabe posameznih aktualnih zbirk podatkov, RIZDDZ, s katero upravlja NIJZ, in drugih glede na namen, s predlogi za izboljšanje in načrtom izvedbe (ocena stanja).	2022-2023	NIJZ	Pripravljeno poročilo	Proračun MZ, MIZŠ (CRP) Evropska sredstva	4.3
A32	Zagotovitev ustreznih pravnih podlag za povezljivost zbirk podatkov, ki vsebujejo osebne podatke o zdravstvenih (so)delavcih.	2022-2023	MZ, DZ	Realizacija	Proračun MZ	4.3
A33	Vzpostaviti IKT »mehanizme« za zagotavljanje povezljivosti relevantnih baz podatkov in možnosti generiranja poročil glede na potrebne podatke o številu /demografskih značilnostih zaposlenih zdravstvenih delavcev pri izvajalcih v javni zdravstveni mreži in glede razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev na trgu ter izvesti oceno učinkov na varstvo osebnih podatkov (DPIA analiza) pred uvedbo.	2022-2024	MZ, MDDSZ, NIJZ, MJU in drugi	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	4.3
A34	Vzpostaviti povezavo in osveževanje podatkov med informacijskim sistemom za kadrovske področje in obračun plač (KIS) ter Registrom izvajalcev zdravstvene dejavnosti (RIZDDZ)	2024-2025	NIJZ, MJU, MZ	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	4.3
A35	Dopolnitev obstoječih objav podatkov o zdravstvenih delavcih na enotni spletni platformi: »Zdravstveni sistem v številkah«.	2022-2025	NIJZ, ZZS, MZ	Realizacija	Proračun MZ	4.4
A36	Za posredovanje kakovostnih podatkov iz Slovenije pripraviti in na spletni strani MZ objaviti zbirnik mednarodnih organizacij in publikacij, kjer so podatki o zdravstvenih (so)delavcih in odgovornem nosilcu, ter navodila glede koordinacije izpolnjevanja vprašalnikov po mednarodni metodologiji, ki prihajajo za namene priprave mednarodnih primerjav podatkov iz vidika upravljanja z zdravstvenimi (so)delavci na e-naslove različnih zavodov oziroma posameznikov.	2023	NIJZ, MZ	Realizacija	Proračun MZ	4.4
A37	Nadaljevati z individualnimi svetovanji izvajalcem zdravstvene dejavnosti za izboljševanje sporočanja in upravljanja s podatki o zdravstvenih (so)delavcih pri izvajalcu zdravstvene dejavnosti in izboljšati in nadgraditi strukturo, procese in izide upravljanja s podatki o zdravstvenih (so)delavcih za doseganje večje kakovosti podatkov pri izvajalcih in nacionalno.	2022-2024	NIJZ, MZ, ZZS	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	4.5
A38	Izvesti kampanje ozaveščanja/izobraževanje o namenu in pomenu kakovostnega zbiranja in upravljanja s podatki o zdravstvenih (so)delavcih, podatkih o zdravju in drugih podatkov v zdravstveni dejavnosti med ključnimi ciljnimi skupinami (kakovost podatkov).	Letna naloga	MZ, NIJZ	Realizacija	Evropska sredstva	4.5

## 5. Odziv sistema izobraževanja in usposabljanja na potrebe po zdravstvenih (so)delavcih (k točki 5.5)

**Strateški cilj:** Zagotavljanje potrebnega števila in vrste bodočih zdravstvenih (so)delavcev glede na projekcije potreb, izboljšanje zmogljivosti in zagotavljanje kakovosti izobraževalnega procesa za poklice v zdravstveni dejavnosti.

### Specifični cilji:

- 5.1 Zagotoviti potrebno število vpisnih mest in zadosten vpis dijakov in študentov v srednješolske in visokošolske študijske programe za posamezne poklice v zdravstveni dejavnosti.
- 5.2 Zagotoviti kakovost formalnega izobraževanja za poklice v zdravstveni dejavnosti, vključno s kakovostjo kliničnega usposabljanja in mednarodne izmenjave za namene izobraževanja in usposabljanja.
- 5.3 Nadgraditi obstoječi sistem in zagotoviti kakovost izobraževanja in usposabljanja pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti.





- 5.4 Krepi povezovanja in sodelovanja med izobraževalnimi zavodi in izvajalci zdravstvene dejavnosti/učnimi zavodi za učinkovitejši prehod v zaposlitev v okviru javne zdravstvene mreže
- 5.5 Spremljati razvoj poklicne identitete in interes za delo pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti v času formalnega izobraževanja in usposabljanja pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti.

**Potrebne aktivnosti/ ukrepi:**

	<b>UKREPI/ aktivnosti</b>	<b>Roki</b>	<b>Nosilci</b>	<b>Merilo</b>	<b>Finančna sredstva</b>	<b>Cilj</b>
A39	Izvesti letno promocijsko kampanjo za privabljanje mladih v izobraževalne programe za poklice v zdravstveni dejavnosti.	Letna naloga	Izobraževalni zavodi, MZ, Zbornice	Realizacija	Proračun MZ Evropska sredstva	5.1
A40	Izoblikovati vzdržno štipendijsko shemo za dijake in študente zdravstvenih ved.	2025	MZ, MDDSZ, Javni štipendijski sklad	Potrditev pravne podlage	Proračun MZ Evropska sredstva	5.1
A41	Vzpostaviti delovanje medresorske komisije za oblikovanje predlogov in sprejem potrebnih sprememb števila, vrste in vsebine posameznih študijskih programov glede na potrebe izvajalcev zdravstvene dejavnosti in pacientov ter nadgraditi spremljanje in uvajanje potrebnih sprememb za doseganje potrebnih temeljnih in specifičnih kompetenc zdravstvenih (so)delavcev pri dijakih in študentih za poklice v zdravstveni dejavnosti.	2023	MZ, izobraževalni zavodi, MDDSZ	Realizacija	Redno delo	5.1
A42	Spremljati interes za delo v zdravstveni dejavnosti, glede posameznih področij/specializacij v zdravstveni dejavnosti in uvajanje korekcijskih ukrepov za povečevanje zanimanja za področja z nižjim interesom in večjimi potrebami v kliničnem okolju.	Letna naloga	Zbornice, MZ	Sistemiški ukrep letno	Proračun MZ	5.1
A43	Spremljati prehodnost, dinamiko zaključevanja izobraževanja na posamezni stopnji in značilnosti prehajanja na višjo stopnjo izobraževanja za poklice v zdravstveni dejavnosti.	Letna naloga	MZ, MIZŠ, MDDSZ	Realizacija	Proračun MZ	5.2
A44	Nadgraditi normativne podlage za izbiro učnih zavodov, nagrajevanje, podporo kliničnim mentorjem v kliničnem okolju in visokošolskim učiteljem – mentorjem v kliničnem okolju ter ureditev razmerij iz vidika pristojnosti in odgovornosti.	2025	MZ, MIZŠ	Realizacija	Proračun MZ	5.2
A45	Nadgraditi sistem izvajanja izobraževanja in kliničnega usposabljanja dijakov in študentov v učnih zavodih iz vidika organizacije, financiranja, mentoriranja in vrednotenja kakovosti kliničnega usposabljanja.	2022-2024	MZ, MIZŠ, MDDSZ, MF, NAKVIS	Sistemiški ukrep letno	Proračun MZ	5.2
A46	Nadgraditi obstoječ nabor možnosti in kakovost izobraževanja in usposabljanja študentov in drugih na mednarodni izmenjavi za namene izobraževanja in usposabljanja.	2024	MZ, MDDSZ; MIZŠ	Sistemiški ukrep	Proračun MZ Evropska sredstva	5.2 5.3
A47	Krepi programe podiplomskega izobraževanja in specializacij z ureditvijo pravne podlage z ZZDej, statusa mentorjev, z ustreznim financiranjem in nadgradnjo vrednotenja kakovosti kliničnega usposabljanja.	2022-2024	Zbornice, MZ	Sistemiški ukrep letno	Proračun MZ	5.3
A48	Izvesti posvetovanja glede možnih izboljšav in potrebnih ukrepov ter identifikacijo primerov dobrih praks povezovanja in sodelovanja med deležniki (vertikalna, horizontalna integracija, integriran pristop in skupnostna skrb).	Letna naloga	MZ, MIZŠ, zdravstveni in izobraževalni zavodi	Izveden nacionalni dogodek	Proračun MZ Evropska sredstva	5.4
A49	Omogočanje zdravstvenim (so)delavcev udeležbo na izobraževanjih glede na osebni interes in potreb delovnega okolja ter omogočanje in priznavanje samoizobraževanja za izboljševanje kakovosti dela.	Stalna naloga	Izvajalci zdravstvene dejavnosti	Ukrep letno	Proračun MZ Evropska sredstva	5.4
A50	Izvajanje medpoklicnega izobraževanja in usposabljanja za izboljšanje kakovosti dela, komunikacije, medosebnih odnosov, medpoklicnega povezovanja in sodelovanja ter za osebno rast pri izvajalcih zdravstvene dejavnosti.	Stalna naloga	MZ; MIZŠ, Zbornice	Trije dogodki letno	Proračun MZ Evropska sredstva	5.4
A51	Izvajanje nacionalnih in lokalnih projektov za razvoj inovacij v izobraževalne namene.	Stalna naloga	Vsi deležniki	Potrjen projekt	Proračun MZ Evropska sredstva	5.4



	UKREPI/ aktivnosti	Roki	Nosilci	Merilo	Finančna sredstva	Cilj
A52	Oceniti stanje na področju razvoja poklicne identitete v času formalnega izobraževanja, dela v poklicu in priprava predloga ukrepov. Izbor in prenos primerov dobrih praks razvoja poklicne identitete in interesa za delo v okviru javne zdravstvene mreže	2025	MZ, ARRS (CRP), projektni partnerji	Poročilo ocene stanja	Proračun MZ, MIZŠ (CRP) Evropska sredstva	5.5

## 6. Krepitev partnerstva znotraj in med različnimi sektorji ter z uporabniki storitev (k točki 5.6)

**Strateški cilj:** Krepiti partnerstva za medsebojno povezovanje in sodelovanje za trajnostno upravljanje razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev in osredotočenost na paciente/ uporabnike storitev.

### Specifični cilji:

- 6.1 Zagotoviti pacientom dostopnost do zdravstvenih (so)delavcev glede na zdravstvene potrebe in potrebe po dolgotrajni oskrbi.
- 6.2 Vzpostaviti sistem sodelovanja vseh ravni in področij za podporo trajnostnemu upravljanju razpoložljivosti zdravstvenih (so)delavcev.
- 6.3 Omogočiti enostavno izmenjavo zdravstvenih delavcev med zavodi s področja zdravstva in dolgotrajne oskrbe (kratkotrajno, dolgotrajno).
- 6.4 Spodbuditi zbornice in strokovna združenja za nadaljnji razvoj stroke in podporo članom ter povezovanje in sodelovanje na vseh ravneh.
- 6.5 Zagotoviti sodelovanje pri izboljševanju družbenega ugleda vseh vrst zdravstvenih (so)delavcev, ki delujejo v okviru javne zdravstvene mreže in dolgotrajne oskrbe.

### Potrebne aktivnosti/ ukrepi:

		Roki	Nosilci	Merilo	Finančna sredstva	Cilj
A53	Zagotoviti enakomerno pokritost z zdravstvenimi (so)delavci glede na regijo in organizacijo zdravstvene dejavnosti v Sloveniji.	2022-2032	MZ, NIJZ, ZZZS	Sistemski ukrep letno	Proračun MZ, ZZZS	6.1
A54	Zagotoviti pacientom potrebno dostopnost do posameznih vrst zdravstvenih (so)delavcev, upoštevajoč mednarodno primerljive podatke.	2022-2032	MZ, NIJZ, ZZZS	Sistemski ukrep letno	Proračun MZ, ZZZS	6.2
A55	Spodbujati motiviranost in angažiranost zdravstvenih (so)delavcev za kakovostno obravnavo pacientov in vključevanje v skupnostno skrb za zdravje in dobro počutje ljudi v Sloveniji.	Stalna naloga	MZ, NIJZ, ZZZS	Sistemski ukrep letno	Proračun MZ Evropska sredstva	6.2 6.3
A56	Nadgraditi sistem sodelovanja javnega sektorja z zasebnim sektorjem (izmenjava dobrih praks,.....).	2026	MZ, ZdrZZ, in drugi	Sistemski ukrep letno	Proračun MZ	6.3
A57	Nadgraditi sistem medsektorskega sodelovanja med ministrstvi in zavodi, ki delujejo nacionalno ter podpirati in širiti primere dobre prakse sodelovanja med javnimi, zasebnimi s koncesijo in zasebnimi izvajalci znotraj lokalnih skupnosti in širše.	2024	Vsi deležniki	Posodobljen sistem	Proračun MZ Evropska sredstva	6.3
A58	Spodbujati vse zbornice in strokovna združenja k dialogu in medsebojnemu sodelovanju pri vprašanjih in upravljanju s posamezno skupino poklicev v zdravstveni dejavnosti, zagotavljanju članstva in izmenjevanju primerov dobrih praks ter organizacijo skupnih izobraževanj.	2023	MZ, Zbornice in strokovna združenja	Vzpostavljenost stalno partnerstvo	Proračun MZ Evropska sredstva	6.4
A59	Oceniti stanje v povezavi z družbenim ugledom posameznih poklicnih skupin in pripraviti ter izvesti načrt aktivnosti,	2025	MZ, MJU, MK	Pripravljen o poročilo z načrtom ukrepanja	Proračun MZ, MIZŠ (CRP) Evropska sredstva	6.5
A60	zagotoviti podporo medijev in novinarjev ter organizirati skupne promocijske dogodke	2025	MZ, MJU, MK	Pripravljen o poročilo z načrtom ukrepanja	Proračun MZ, MIZŠ (CRP) Evropska sredstva	6.5