



LETNO POROČILO 2019
HOLDING KOBILARNA LIPICA, d.o.o.

Lipica, marec 2020

VSEBINA

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | UVOD | 1 |
| 1.1 | POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU | 2 |
| 1.2 | POROČILO NADZORNEGA SVETA | 2 |
| 1.3 | IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE | 4 |
| 2 | POSLOVNO POROČILO | 6 |
| 2.1 | OSNOVNI PODATKI DRUŽBE..... | 6 |
| 2.2 | VIZIJA, POSLANSTVO IN CILJI | 7 |
| 2.3 | PRIORITETE V LETU 2019..... | 7 |
| 2.4 | TRŽNA DEJAVNOST | 8 |
| 2.4.1 | <i>PRODAJNE AKTIVNOSTI</i> | 8 |
| 2.4.2 | <i>OGLEDI KOBILARNE IN PREDSTAVE</i> | 9 |
| 2.4.3 | <i>TURISTIČNO JAHANJE, VOŽNJE S KOČIJO IN OTROŠKI PROGRAMI</i> | 10 |
| 2.4.4 | <i>PIREDITVE</i> | 11 |
| 2.4.5 | <i>HOTEL MAESTOSO</i> | 13 |
| 2.4.6 | <i>GOSTINSTVO</i> | 14 |
| 2.4.7 | <i>GOLF</i> | 15 |
| 2.4.8 | <i>TRGOVINA</i> | 16 |
| 2.5 | TRŽNO KOMUNICIRANJE..... | 17 |
| 2.6 | INVESTICIJE IN VZDRŽEVANJE | 18 |
| 2.7 | ČLOVEŠKI KAPITAL DRUŽBE..... | 19 |
| 2.8 | UPRAVLJANJE TVEGANJ | 22 |
| 2.9 | DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA..... | 24 |
| 2.10 | PRIČAKOVANI RAZVOJ DRUŽBE..... | 24 |
| 3 | RAČUNOVODSKO POROČILO | 25 |
| 3.1 | RAČUNOVODSKI IZKAZI..... | 25 |
| 3.1.1 | <i>BILANCA STANJA</i> | 25 |
| 3.1.2 | <i>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</i> | 27 |
| 3.1.3 | <i>IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA</i> | 28 |
| 3.1.4 | <i>IZKAZ GIBANJA KAPITALA</i> | 29 |
| 3.1.5 | <i>IZKAZ DENARNIH TOKOV</i> | 31 |
| 3.2 | RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE IN USMERITVE | 32 |
| 3.3 | POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM | 38 |
| 3.4 | STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH..... | 44 |
| 3.5 | TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI | 45 |
| 3.6 | PREJEMKI POSLOVODSTVA | 45 |
| 3.7 | DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA..... | 46 |
| 3.8 | REVIDIRANJE LETNEGA POROČILA ZA LETO 2019..... | 46 |
| 3.9 | IZJAVA DIREKTORJA DRUŽBE..... | 46 |
| 3.10 | REVIZORJEVO MNENJE..... | 47 |

Kazalo tabel

| | |
|---|----------|
| TABELA 1: POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU | 2 |
| TABELA 2: OSNOVNI PODATKI DRUŽBE | 6 |
| TABELA 3: URESNIČEVANJE ZASTAVLJENIH PRIORITET | 7 |

| | |
|---|----|
| TABELA 4: KLJUČNA TRŽIŠČA OBISKOVALCEV KOBILARNE V 2019 | 9 |
| TABELA 5: ŠTEVILO OBISKOVALCEV | 10 |
| TABELA 6: NOČITVE V HOTELU MAESTOSO | 13 |
| TABELA 7: PRIHODKI V GOSTINSTVU | 14 |
| TABELA 8: FIZIČNI POKAZATELJI PRODUKTOV GOLFA | 15 |
| TABELA 9: BOLNIŠKE ODSOTNOSTI | 22 |
| TABELA 10: BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2019 | 25 |
| TABELA 11: IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2019 | 27 |
| TABELA 12: IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA | 28 |
| TABELA 13: IZKAZ GIBANJA KAPITALA V 2019 | 29 |
| TABELA 14: IZKAZ GIBANJA KAPITALA V 2018 | 30 |
| TABELA 15: IZKAZ DENARNIH TOKOV | 31 |
| TABELA 16: AMORTIZACIJSKE STOPNJE | 34 |
| TABELA 17: GIBANJE NEOPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV V LETU 2019 | 38 |
| TABELA 18: GIBANJE NEOPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV V LETU 2018 | 38 |
| TABELA 19: GIBANJE OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV V LETU 2019 | 39 |
| TABELA 20: GIBANJE OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV V LETU 2018 | 39 |
| TABELA 21: GIBANJE NALOŽBE V ODVISNO DRUŽBO | 40 |
| TABELA 22: ROČNOST OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV | 41 |
| TABELA 23: ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE | 42 |
| TABELA 24: STROŠKI MATERIALA | 43 |
| TABELA 25: STROŠKI STORITEV | 43 |
| TABELA 26: ČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH | 44 |
| TABELA 27: TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI | 45 |
| TABELA 28: PREJEMKI POSLOVODSTVA | 45 |
| TABELA 29: PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA HOLDING KOBILARNA LIPICA, D.O.O. | 45 |
| Kazalo slik | |
| Slika 1: Obiskovalci kobilarne po državah | 9 |
| Slika 2: Hotelski gostje po državah | 13 |
| Slika 3: Struktura po obliki zaposlitve | 20 |

1 UVOD

Izvedeno preoblikovanje javnega zavoda v družbo z omejeno odgovornostjo Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. ter ustanovitev odvisne družbe Kobilarna Lipica d.o.o. je zagotovilo uveljavljanje tržnega modela poslovanja z zagotovljenimi varovalkami glede varstva celovite kulturne dediščine skozi celotno leto 2019. Odvisna družba Kobilarna Lipica d.o.o. je tako v letu 2019 v celoti prevzela izvajanja javne službe.

Z nastopom novega posloводства Holdinga Kobilarna Lipica, d.o.o. dne 3. 9. 2019 se je v družbi zgodilo precej poslovnih sprememb.

Pomembna usmeritev novega vodstva je uvajanje zavedanja o pomenu blagovne znamke Lipica, povezovanja zaposlenih na različnih poslovnih funkcijah in graditev medsebojnih odnosov na jasnih ciljnih in viziji, ki jo lahko razume vsak od zaposlenih podjetja.

Novo sprejeta sistemizacija v Holdingu Kobilarna Lipica, d.o.o. ter planirana prenova sistemizacije v Kobilarni Lipica d.o.o. omogočata razvoj kadrov in zaposlovanje ustrezne strukture zaposlenih.

Sodelovanje z zunanjimi javnostmi – lokalnimi skupnostmi, turističnimi organizacijami, civilno iniciativo, mediji, poslovnimi subjekti, nadzornim svetom, Ministrstvom za gospodarski razvoj in tehnologijo in ostalimi deležniki – je pomagalo umakniti negativizem in pristransko poročanje o Lipici iz dnevnih novic.

V višku turistične sezone je družba iz prodanih storitev realizirala več prihodkov kot v poletnih mesecih lanskega leta, žal pa ni realizirala zastavljenih planskih ciljev. Skupaj je bilo v letu 2019 realiziranih 3.336.286 EUR prihodkov, kar je kljub zaprtju hotela v zimskih mesecih, izredno slabemu vremenu v mesecu maju, težavam z divjimi živalmi na golf igrišču in prestavljeno prireditvijo Dan Kobilarne Lipica, nekoliko več kot v enakem obdobju lanskega leta. Celoletni poslovni rezultat je zaradi preseženih stroškov negativen v višini 403.282 EUR.

Oblikovanje strategije Holdinga Kobilarne Lipica, d.o.o., ki se z novim vodstvom jasno osredotoča na skrb za lipicanca in trajno doseganje pozitivnega poslovanja družbe, je bilo poleg operativnih nalog usmerjeno v graditev pozitivne javne podobe, blagovne znamke Kobilarne Lipica in Lipicanec, v oblikovanje kohezivne ekipe zaposlenih in k dolgoročnemu pogledu, temelječemu na ustvarjanju vrednosti za državo, podjetje, lokalno okolje in sožitju med plemenitim konjem, naravnim okoljem in človekom.

direktor Holdinga Kobilarna Lipica, d.o.o.

Matej Oset

1.1 POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU

Tabela 1: Pomembnejši podatki o poslovanju

| | 2019 | 2018 | IND 19/18 |
|----------------------------|------------------|------------------|------------|
| PRIHODKI | 3.308.068 | 6.587.845 | 50 |
| Poslovni prihodki | 3.210.935 | 2.906.583 | 110 |
| Drugi prihodki | 97.133 | 3.681.262 | 3 |
| STROŠKI | 3.611.910 | 6.731.998 | 54 |
| Nabavna vred. prod. blaga | 104.322 | 97.832 | 107 |
| Stroški materiala | 558.839 | 1.078.173 | 52 |
| Stroški storitev | 1.360.649 | 2.641.751 | 52 |
| Stroški dela | 1.256.476 | 2.531.754 | 50 |
| Amortizacija | 309.616 | 266.590 | 116 |
| Drugi stroški | 22.008 | 115.898 | 19 |
| POSLOVNI IZID | - 303.842 | - 144.153 | 211 |
| | | | |
| FINANČNI IZID | 4.999 | 3.841 | 130 |
| Finančni prihodki | 28.219 | 4.144 | 681 |
| Finančni odhodki | 23.219 | 303 | 7.663 |
| DRUGI ODHODKI | 104.439 | 25.617 | 408 |
| | | | |
| ČISTI POSLOVNI IZID | - 403.282 | - 165.929 | 243 |
| | | | |
| Število zaposlenih | 50 | 129 | 39 |

1.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. sestavljajo:

- Marko Drogenik, predsednik nadzornega sveta,
- Janez Vertačnik, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Pavle Hevka, član nadzornega sveta,
- Andreja Ličer Čehovin, član nadzornega sveta
- Matjaž Tomšič, član nadzornega sveta;

imenovani so bili z mandatom štirih let, to je do 3. 9. 2022 s sklepom Vlade Republike Slovenije št. 32201-12018/3 z dne 21. 6. 2018 in

- Jernej Bortolato,

ki je bil imenovan s sklepom Vlade Republike Slovenije št. 01411-8/2019/4 z dne 20. 6. 2019 za obdobje štirih let.

Nadzorni svet družbe Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. je v letu 2019 zasedal na 15. sejah. Od tega je bilo 7 rednih sej (10., 12., 13, 15., 17., 21. in 23.), 1 izredna seja (16.) in 7 korespondenčnih sej (9., 11., 14., 18., 19., 20. in 22.), na katerih je odločal o:

- 9. korespondenčna seja, ki je potekala od 16. 1. 2019 do 17. 1. 2019, je dal soglasje na zadolžitev odvisne družbe Kobilarna Lipica d.o.o. in soglasje z izdajo poročstva matične družbe Holdinga Kobilarna Lipica, d.o.o. za najem posojila;

- 10. redna seja, ki je bila dne 15. 2. 2019, je sprejel dopolnitve in spremembe ter čistopis Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Holding Kobilarna Lipica, d.o.o., pregledal je poslovne načrte obeh družb in naložil poslovodstvu pregled prihodkov in stroškov, dal soglasje na sklenitev Pogodbe o izvajanju storitev kobilarne, se seznanil s sklenitvijo najemne pogodbe med KL d.o.o. in HKL, d.o.o., se seznanil z bistvenimi elementi Pogodbe o začasnem financiranju javne službe med KL d.o.o. in MGRT, dal naknadno soglasje na imenovanje direktorice Lorele Dobrinja s 5-letnim mandatom, dal soglasje na povišanje zadolžitve KL d.o.o. in soglašal z izdajo poročstva HKL, d.o.o. za najem posojila;
- 11. korespondenčna seja, ki je potekala od 19. 2. 2019 do 20. 2. 2019, je sprejel in potrdil poslovna načrta družbe HKL, d.o.o. in KL d.o.o. za leto 2019;
- 12. redna seja, ki je bila dne 5. 4. 2019, in nadaljevanje 12. redne seje, ki je bilo dne 12. 4. 2019, je potrdil letno poročilo družbe HKL, d.o.o. in sprejel sklep o uporabi bilančnega dobička, ki ostane nerazporejen, sprejel in potrdil Letno poročilo o stanju črede po 26. členu ZKL-1 in se seznanil s spremembami Poslovnega načrta KL d.o.o. za leto 2019;
- 13. redna seja, ki je bila dne 11. 6. 2019, je imenoval revizijsko družbo Resni d.o.o., da se imenuje za revizorja računovodskih izkazov v letih 2018, 2019 in 2020, dal soglasje k sklenitvi Pogodbe o poslovanju za direktorico Lorelo Dobrinja, dal soglasje k sklenitvi posojilne pogodbe med družbo KL d.o.o. in HKL, d.o.o. za revolving kredit in potrdil sistemizacijo delovnih mest v družbi HKL, d.o.o.;
- 14. korespondenčna seja, ki je potekala od 14. 6. 2019 do 17. 6. 2019, je soglašal s sklenitvijo sodne poravnave z Etbinom Tavčarjem;
- 15. redni seji, ki je bila dne 24. 7. 2019, in nadaljevanje 15. redne seje, ki je bilo dne 26. 7. 2019, se je seznanil s prispelimi vlogami in preglednico ustreznosti prejetih vlog za delovno mesto direktorja ter kandidate povabil na razgovor dne 26. 7. 2019, ko je nadaljeval s sejo in opravil razgovore s kandidati;
- 16. izredna seja, ki je bila dne 31. 7. 2019, je pregledal ocene predstavitev kandidatov za direktorja družbe HKL, d.o.o. in imenoval direktorja Mateja Oseta za direktorja družbe HKL, d.o.o. za dobo 5. let, z možnostjo podaljšanja;
- 17. redna seja, ki je bila dne 27. 8. 2019, je potrdil Letno poročilo družbe HKL, d.o.o. s poročilom neodvisnega pooblaščenega revizorja Resni d.o.o. in potrdil spremembe in dopolnitve ter čistopis Poslovnega načrta družbe KL d.o.o. za leto 2019;
- 18. korespondenčna seja, ki je potekala od 30. 8. 2019 do 2. 9. 2019, je ugotovil, da v. d. direktorici Loreli Dobrinja preneha mandat dne 2. 9. 2019, in dal soglasje k sklenitvi pogodbe o zaposlitvi s poslovodno osebo, direktorjem HKL, d.o.o. Matejem Osetom;
- 19. korespondenčna seja, ki je potekala od 5. 9. 2019 do 6. 9. 2019, je dal soglasje k sklenitvi Pogodbe o zaposlitvi s poslovodno osebo Lorelo Dobrinja v KL d.o.o.;
- 20. korespondenčna seja, ki je potekala od 2. 10. 2019 do 3. 10. 2019, je potrdil in sprejel DIIP – dokument identifikacije investicijskega projekta in IP – investicijski projekt za: »Jahalni center

(ureditev garderob in sedlarne v hlevu 6 in 7) in energetska sanacija«, ki zajema ureditev jahalnega centra znotraj hleva 6 in 7, zamenjavo azbestne kritine na hlevu 12 (sanacija strehe Stara senica) ter izdelavo projektne dokumentacije za ureditev hlevov pod silosom in izpustov 9 in 10 ter pridobitev gradbenega dovoljenja za osemnitveni center;

- 21. redna seja, ki je bila dne 28. 10. 2019, se je seznanil z odstopno izjavo direktorice Lorele Dobrinja in podal soglasje, da se za direktorja družbe KL d.o.o. imenuje Matej Oset za mandatno obdobje 5 let, sprejel investicijski elaborat prenove Hotela Maestoso in dal soglasje k pričetku postopka za dolgoročno zadolžitev v višini 5 mio EUR za namen prenove hotela Maestoso;
- 22. korespondenčna seja, ki je potekala od 5. 11. 2019 do 6. 11. 2019, se je seznanil in dal soglasje, da se veljavno pogodbo o poslovanju za delovno mesto direktor nadomesti z novo pogodbo, ki se sklene za čas trajanja mandata, za polovični delovni čas in osnovno bruto plačo, ki je polovični znesek dogovorjene višine plačila po pogodbi, in upošteva vse druge elemente v skladu s sklenjeno pogodbo in
- 23. redna seja, ki je bila dne 23. 12. 2019, je potrdil poslovni načrt družbe KL d.o.o. in dal soglasje k sklenitvi posojilne pogodbe med HKL, d.o.o. in KL d.o.o. za revolving kredit.

Poleg navedenih aktivnosti znotraj posameznih sej Nadzornega sveta družbe Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. so se člani seznanjali in sprejemali tudi ostale dokumente in poročila, ki so potrebna za poslovanje družbe.

1.3 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družba Holding Kobilarna Lipica, d.o.o., v skladu z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1, podaja izjavo o upravljanju družbe za leto 2019. Poslovodstvo družbe Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. izjavlja, da je Letno poročilo družbe Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. za leto 2019 vključno z izjavo o upravljanju, sestavljeno in objavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Slovenskimi računovodskimi standardi in na njihovi podlagi sprejetimi podzakonskimi akti.

Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja

Družba pri svojem delu uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je javno dostopen na spletni strani <http://www.sdh.si/si-si/upravljanje-nalozb/kodeksupravljanja-kapitalskih-nalozb-republike-slovenije>. Družba ni sprejela lastnega kodeksa upravljanja, upravljanje pa poteka v skladu z določili ZGD-1 in v okvirih zgoraj navedenega kodeksa.

Izjava o spoštovanju določb Kodeksa

Pri svojem poslovanju družba spoštuje zgoraj navedeni kodeks, razen v točkah, ki veljajo za velike družbe, ter točkah 3.6., 6.12., 9.3. in 10.1.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih družba uporablja na vseh potrebnih nivojih za obvladovanje tveganj. Postopke notranjih kontrol po potrebi izvaja z namenom zagotavljanja točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti računovodskega poročanja ter usklajenosti z veljavno zakonodajo.

Računovodske izkaze v družbi pripravljamo v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Morebitna tveganja računovodskega poročanja zmanjšujemo:

- z dobrim notranjim informiranjem in obveščanjem,
- z jasnimi računovodskimi usmeritvami,
- s stalnimi izboljšavami organizacije računovodske funkcije,
- s pravočasno pripravo, ustrezno podrobno obravnavo in vsebinsko zasnovano izkazov,
- z obsežnimi razkritji in pojasnili,
- z rednimi zunanjimi revizijskimi pregledi poslovnih procesov in poslovanja.

Pojasnila po 6. odstavku 70. člena ZGD-1

Edini lastnik družbe je Republika Slovenija. Za družbo ne veljajo določila Zakona o prevzemih.

Določbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja in nadzora ter pooblastila članov posloводства so določene v statutu družbe, ki je javno objavljen.

Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti ter opis pravic delničarjev in način njihovega upravljanja pravic

Skupščina družbe ima kot najvišji organ družbe pristojnosti, ki temeljijo na določilih ZGD-1 in statuta družbe. V letu 2019 so bile izvedene tri skupščine družbe.

Podatki o organih vodenja in nadzora

Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora družbe so navedeni v poglavju 1.2 letnega poročila.

Etični kodeks

Družba še ni sprejela etičnega kodeksa, ki bi obravnaval načela etike in etična pravila ravnanja zaposlenih, in ga zato v prihodnje namerava sprejeti oz. uvesti v prakso.

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 OSNOVNI PODATKI DRUŽBE

V letu 2018 je bil sprejet nov Zakon o Kobilarni Lipica (Ur. L. RS 6/2018, v nadaljevanju ZKL-1), ki je določil, da se Javni zavod Kobilarna Lipica preoblikuje v gospodarsko družbo. Tako je bila dne 3. 9. 2018 registrirana družba Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. Edini družbenik družbe je Republika Slovenija, s čigar deležem upravlja Vlada Republike Slovenije - pristojno Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo.

Tabela 2: Osnovni podatki družbe

| | |
|-----------------------|--|
| Ime družbe | HOLDING KOBILARNA LIPICA, D. O. O. |
| Naslov | LIPICA 5, 6210 SEŽANA |
| Kontaktne podatke | Telefon: (0)5 7391 706 Elektronski naslov: info@lipica.org Spletna stran: www.lipica.org |
| Transakcijski računi | DELAVSKA HRANILNICA: SI56 61000-0019721320 SBERBANK: SI56 30000-0080031147 NLB: SI56 02889-0262929521 |
| Matična številka | 5025311000 |
| Davčna številka | SI 72828013 |
| Vpis v sodni register | Okrožno sodišče Koper, št. reg. vl. 10065200 |
| Osnovni kapital | 10.000.000,00 EUR |
| Lastništvo | Republika Slovenija |
| Direktor | Matej Oset |
| Nadzorni svet | Marko Drofenik, predsednik Janez Vertačnik, namestnik Pavle Hevka Matjaž Tomšič, predstavnik zaposlenih Andreja Ličer Čehovin, predstavnica zaposlenih Jernej Bortolato |

2.2 VIZIJA, POSLANSTVO IN CILJI

Vizija Holdinga Kobilarna Lipica kot izvirne kobilarne konja pasme lipicanec je postati mednarodno uveljavljen konjeniški center, ki deluje v skladu z varovanimi vrednotami kulturne krajine v okolju zgodovinsko zaščitenega stavbnega jedra ter kraške krajine.

Holding Kobilarna Lipica bo postal vrhunska strokovna institucija in osrednja lipicanska kobilarna na svetu z napredno turistično ponudbo, temelječo na poslanstvu razvoja konjereje in konjenišva.

Lipica kot blagovna znamka mora postati eden izmed pomembnih simbolov tržne znamke Slovenije.

Poslanstvo Holdinga Kobilarne Lipica je zagotavljanje vrhunskih storitev na področju reje lipicanca in konjenišva kot tudi varovanje, ohranjanje in razvoj kulturne ter naravne dediščine.

Za učinkovito izvajanje poslanstva je ključnega pomena usklajen razvoj turističnih dejavnosti in trajnostno naravnano izkoriščanje poslovnega potenciala. Ta mora zagotavljati del sredstev za varovanje primarnih vsebin, del pa za izvajanje in razvoj vseh ostalih dejavnost.

Dolgoročni cilji Holdinga Kobilarne Lipica:

- postati z UNESCO-m mednarodno prepoznavna turistična destinacija, kjer turistični razvoj in ponudba temeljita na konjih z geografskim poreklom in 440-letno tradicijo,
- postati generator turističnega razvoja celotne regije in top 3 destinacija v Sloveniji,
- utrjevati edinstvenost in konkurenčno prednost, ki temelji na lipicancu, kulturni krajini in sobivanju z naravo, s ciljem ohranjanja celovite kulturne in naravne dediščine,
- postati mednarodni center konjeniškega športa, predvsem na področju dresurnega jahanja in vožnje vpreg,
- razvoj golfa in sodobne športne ponudbe.

2.3 PRIORITETE V LETU 2019

Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. si je za leto 2019 zastavila določene prioritete. V naslednji preglednici je podan pregled uresničevanja zadanih nalog.

Tabela 3: Uresničevanje zastavljenih priorit

| ZASTAVLJENE PRIORITETE ZA LETO 2019 | URESNIČEVANJE ZASTAVLJENIH PRIORITET |
|---|---|
| Doseči število 124.500 obiskovalcev, kar predstavlja 9 % rast. | Cilj števila obiskovalcev ni bil dosežen, saj je Kobilarno Lipica v letu 2019 obiskalo 112.988 obiskovalcev. |
| Doseči povečanje MICE dogodkov in se utrditi kot MICE destinacija. | Dosežen je bil zastavljen cilj večanja števila MICE dogodkov, s čimer se Lipica utrjuje kot MICE destinacija. |
| Povečati akvizicije serialov – skupin na krožnih turah za turiste iz Izraela, Koreje, Tajvana, Kitajske, Japonske, ZDA. | Realizirano število serialov – skupin, ki prenočujejo v hotelu Maestosu je bilo nad pričakovanji, s tem je bil dosežen zastavljen cilj. |

| | |
|--|---|
| Pričetek obnove hotela Maestoso in bazena. | Prenova hotela in bazena ni bila pričeta v 2019. |
| Kadrovska konsolidacija na hotelsko-gostinskem segmentu. | Sprejeta je bila nova sistemizacija. Ker ni prišlo do otvoritve prenovljenega hotela, se niso realizirale vse predvidene zaposlitve. Cilj je bil delno dosežen. |
| Razlika med prihodki in stroški 1.342 EUR. | Čista izguba iz poslovanja 394.346 EUR. |

2.4 TRŽNA DEJAVNOST

S sprejetjem Zakona o Kobilarni Lipica (Ul. RS 6/2018, v nadaljevanju ZKL-1), ki je stopil v veljavo konec meseca februarja 2018, in z izvedenim preoblikovanjem javnega zavoda v družbo z omejeno odgovornostjo, so se naloge javne službe in pridobitne dejavnosti na novo opredelile. Po 44. členu ZKL-1 se v okviru izvajanja pridobitnih dejavnosti lahko izvajajo naslednje naloge:

- hotelska dejavnost,
- gostinska dejavnost,
- ogledi Kobilarne Lipica,
- ogledi programov klasične jahalne šole in treningov ter drugih konjeniških dogodkov,
- organiziranje kulturnih in konjerejsko – konjeniških prireditev in programov,
- turistično jahanje, vožnje s kočijo in drugi program,
- dejavnosti turističnih agencij (organizacija in vodenje),
- športna in rekreativna dejavnost,
- organiziranje drugih kulturnih in kongresnih prireditev in programov,
- kulturna dejavnost,
- dejavnosti povezane z dobrim počutjem in zdravjem ljudi,
- prodaja spominkov in drugih zaščiteneh proizvodov,
- ostale pridobitne dejavnosti, ki izboljšujejo kakovost in pestrost celotne ponudbe Kobilarne Lipica.

2.4.1 PRODAJNE AKTIVNOSTI

KOBILARNA

Podobno kot v letu 2018 so bile v letu 2019 prodajne aktivnosti na B2B segmentu usmerjene na:

- povečanje prodaje organiziranih skupin iz Avstrije, Nemčije in Italije,
- na krožne ture turistov iz Koreje, Tajvana, Kitajske, Izraela, Japonske, ZDA,
- organizirane skupine za konjenišvo zainteresiranih javnosti iz Italije, Avstrije in Nemčije,
- domače izobraževalne institucije (šole in vrtci),
- organizacijo inovativnih MICE dogodkov.

Za obisk Kobilarne Lipica, predstav in prireditev je najpomembnejše slovensko tržišče, sledijo nemško govoreče, britansko in italijansko. Delež obiskovalcev s strani organiziranih skupin je v letu 2019 znašal 28 % oziroma 26.027 obiskovalcev, v primerjavi z letom 2017, ko je le-ta znašal 26 % oziroma 29.887 obiskovalcev.

Tabela 4: Ključna tržišča obiskovalcev kobilarne v 2019

| DRŽAVA | INDIVIDUALNI | SKUPINE | SKUPAJ | DELEŽ |
|------------------|--------------|---------|--------|--------|
| Slovenija | 6953 | 23942 | 30895 | 33,3 % |
| Avstr. & Nemčija | 5499 | 13312 | 18811 | 20,3 % |
| Velika Britanija | 2909 | 6966 | 9875 | 10,7 % |
| Italija | 1646 | 5780 | 7426 | 8,0 % |
| ZDA | 1219 | 2804 | 4023 | 4,3 % |
| Francija | 2145 | 1523 | 3668 | 4,0 % |

HOTEL

Slika 1: Obiskovalci kobilarne po državah



2.4.2 OGLEDI KOBILARNE IN PREDSTAVE

Osnovno predstavitevno dejavnost Kobilarne Lipica predstavljajo samostojni ali vodeni ogledi kobilarne in lipiškega posestva, ki jih dopolnjuje nabor dodatnih programov, ki temeljijo na vsebinskih sklopih kulturnega spomenika – konjereja in konjeništvu, kulturna krajina, stavbna in muzejska dediščina.

V letu 2019 je kobilarno obiskalo (vodeni ogledi in ogledi predstav) 112.988 obiskovalcev, kar je za 1 % manj kot v letu 2018 in za 5 % manj od načrtovanega. Manjše število obiskovalcev je posledica najbolj deževnega in hladnega meseca maja v zadnjih 30-ih letih, slabo vreme se je nadaljevalo še v mesecu juniju, prvi polovici julija, septembru in novembru. Na račun tega znaša ocenjen izpad prihodkov iz naslova vstopnin samo za mesec maj 48.000 EUR. Največja rast obiska je bila zabeležena na ogledih predstav: »Zgodba o Lipici« in »Postanite šepetalec konjem«. Rast obiska je bila 7 %, predstavo si je tako ogledalo 2.579 obiskovalcev več kot leto poprej. Večja rast obiska je bila zabeležena še na segmentih terenskega jahanja na račun aktivnega dela in osebe, zadolžene samo za ta segment. Na segmentu družinskih programov in vpreg pa je bil na račun slabega vremena v zgoraj navedenih mesecih zabeležen upad realizacije.

S ciljem povečanja obiska se je v letu 2019 nadaljevalo z organizacijo komercialnih dogodkov, kot so tematski vikendi t. i. »piknik festi«, družinski dogodki, kot sta Začarana Lipica in Praznik konj – Štefanovo, s katerimi se je sledilo novi identiteti Kobilarne Lipica »Aktivna doživljajska Lipica«.

Tabela 5: Število obiskovalcev

| PRODUKTI | LETO | ŠT. OBISKOVALCEV | SKUPAJ |
|-----------------|--------------------|------------------|---------------|
| | Real 2017 | 12.179 | 23.798 EUR |
| Prireditve | Real 2018 | 10.975 | 30.246 EUR |
| | Real 2019 | 11.417 | 35.284 EUR |
| | Real 2017 | 16.284 | 15.031 EUR |
| Obisk parka | Real 2018 | 11.825 | 12.508 EUR |
| | Real 2019 | 11.800 | 12.500 EUR |
| | Real 2017 | 49.431 | 489.126 EUR |
| Ogled kobilarne | Real 2018 | 49.890 | 510.982 EUR |
| | Real 2019 | 47.542 | 487.107 EUR |
| | Real 2017 | 25.534 | 434.901 EUR |
| Predstave | Real 2018 | 35.192 | 566.968 EUR |
| | Real 2019 | 37.771 | 591.706 EUR |
| | Real 2017 | 2.766 | 19.045 EUR |
| Otroški program | Real 2018 | 3.005 | 23.104 EUR |
| | Real 2019 | 2.379 | 19.914 EUR |
| | Real 2017 | 205 | 13.399 EUR |
| Jahanje | Real 2018 | 277 | 14.371 EUR |
| | Real 2019 | 282 | 23.065 EUR |
| | Real 2017 | 1.304 | 40.643 EUR |
| Vprege | Real 2018 | 2.555 | 46.446 EUR |
| | Real 2019 | 1.707 | 36.939 EUR |
| | Real 2017 | 107.703 | 1.035.944 EUR |
| SKUPAJ | Real 2018 | 113.719 | 1.204.624 EUR |
| | Real 2019 | 112.988 | 1.208.069 EUR |
| | Real 2017 | 99 | 100 |
| INDEKS | Real 2019/Real2018 | | |

2.4.3 TURISTIČNO JAHANJE, VOŽNJE S KOČIJO IN OTROŠKI PROGRAMI

Konjeniški programi so namenjeni predvsem uveljavljanju Kobilarne Lipica kot konjeniške ustanove in razvijanju zavesti o njenih vrednotah in poslanstvu. V okviru programov šole jahanje in turističnega jahanja so se izvajali programi spoznavanja s konji, poni jahanja, tečaji oziroma zasebne ure šole jahanja in turistično jahanje.

Na račun nove ekipe jahačev, optimizacije organizacije, novih jahalnih poti in aktivnejšega trženja se je izvedlo nekaj dogodkov terenskega jahanja s partnerji Pferde & Reiter. Načrt je bil leta 2019 realiziran in smo v celoti na kakovostni ravni vzpostavili ta produkt. V začetku leta 2019 smo vzpostavili ekipo jahačev za terensko jahanje in izbrali primerne konje za izvedbo programa. Povečalo se je tudi

povpraševanje po učnih urah dresurnega jahanja, vendar jih zaradi premalo kadra nismo mogli v celoti realizirati.

Vožnja z vpregami dopolnjuje ponudbo konjeniškega programa in omogoča dožemanje Kobilarne Lipice kot programsko zaokrožene destinacije s celostno ponudbo konjeništvu. Ta program, ki ima kadrovske in tehnične omejitve (premalo kočijažev v sezoni in premalo kočij), v letu 2019 ni dosegel zastavljenih ciljev. V načrtu je bila vzpostavitev vožnje s kočijo do Škocjanskih jam in obratno, vendar se zaradi kadrovske podhranjenosti ni v celoti izvedla.

Otroški programi, ki dopolnjujejo doživljajsko zgodbo Lipice, trpijo zaradi kadrovske zasedbe in premajhnega števila ponijev. Ne glede na to ti programi beležijo vsakoletno rast.

2.4.4 PRIREDITVE

V sklopu prodaje in marketinga se vsako leto krepi organizacija večjih prireditev in različnih dogodkov, saj nekatere izvedbe postajajo že tradicionalne. Ko dogodek sprejme lokalna skupnost in širše, se obiskanost le tega iz leta v leto povečuje.

Obenem prireditve za širšo javnost postajajo eno izmed najboljših orodij za prepoznavnost Lipice in dober razlog za obisk, tudi če obiskovalec ni koristnik običajnih lipiških storitev oz. produktov. V tem segmentu se je tudi najlažje povezati z lokalnimi ponudniki in izvajalci (lipiške tržnice, prikazi različnih obrti, prikazi starodavnih običajev, izvajanje pastirskih iger), kar je tudi sicer pozitivno za Lipico.

Lipiški dogodki se vežejo na koledarske dogodke (prazniki, počitnice, obletnice) in se vsebinsko prilagajajo določenim ciljnim skupinam. Splošne prireditve so v večini namenjene družinam, en sklop zajema športne prireditve (Lipiški dobrodelni tek, otroška športna prireditev z Zavodom ŠKL za razvoj in promocijo športa, Mali kraški maraton) ter seveda dogodke, ki odpirajo posestvo in nudijo spoznavanje posebnosti lipiške krajine in naravne dediščine (Festival kraška gmajna, tetka Jesen v Lipici). Zbirka del Avgusta Černigoja in muzej Lipikum pa se še dodatno najbolj izpostavlja skozi Poletno muzejsko noč, ob Prešernovem dnevu in na »Ta veseli dan kulture«.

Posebna pozornost se je v preteklem letu namenila sodelovanju z matično Občino Sežana, iz katerega izhajajo naslednji uspešno izvedeni dogodki:

- skupni projekt Korotan, z odprtjem sobe, posvečene lipicancu, Dunaj, december 2019,
- sodelovanje na božičnem sejmu Lipov list v Sežani (gostinska ponudba), december 2019,
- izvedba srečanja ob podelitvi priznanj Občine Sežane (najboljšim dijakom in najlepšim vrtovom) v Lipici, september 2019,
- sodelovanje na Občinskem prazniku Občine Sežana (lipiška stojnica in kočija), avgust 2019,
- sodelovanje na prireditvi Praznik terana in pršuta v Dutovljah, (lipiška kočija) avgust 2019,
- Festival kraška gmajna, pohod od Lipice do jame Vilenica v sodelovanju z Jamarskim društvom Sežana, maj 2019,
- podelitev častnega botrstva novemu županu Sežane, april 2019,
- izvedba Malega kraškega maratona, tek skozi Lipico, marec 2019,

- prvi natečaj za izbor naj pravljice o Lipici in lipicancu v sodelovanju s Kosovelovo knjižnico Sežana, februar 2019,
- LAS projekt Krasnost Krasa in Brkinov, vodilni partner je Zavod ŠTIP, projekt povezuje 8 partnerjev z območja 4 občin, s ciljem razvoja turizma z večjo dodano vrednostjo in dviga konkurenčne prednosti lokalnega gospodarstva.

Poleg rednih programov, ki se celoletno izvajajo na posestvu (predstave, treningi) in tematskih dogodkov ob praznikih in počitnicah (Velika noč; iskanje jajčk po posestvu in spoznavanje posestva, Prvi maj, Country fest, Kresna noč, Pomežik počitnicam, Pozdrav poletju) so bile izvedene še naslednje prireditve, večina od njih že tradicionalno:

- 8. februar 2019, na Prešernov dan, ob največjem slovenskem kulturnem prazniku, se je izvedlo (prvi) zimski dan odprtih vrat (brezplačen vstop na posestvo). V program se je umestila tudi predstava lipiške šole klasičnega jahanja, ki je bila v ta namen prepletena z legendo o dobrih vilah iz jame Vilenice, ki sta jih uprizorili plesalki Tjaša Dobravec in Dana Avguštin skozi prefinjene plesne točke, skrbno stkane v Zgodbo o Lipici,
- 9. marec 2019, posebna predstava ob dnevu žena »Vse vajeti v rokah žensk«,
- 19. maj 2019, dogodek Dan lipicanca, ko se že tradicionalno obeleži rojstni dan Lipice in prikaže vsakodnevno delo in opravila s konji (sedlanje, vpreganje, čiščenje konj, lonžiranje, hranjenje), k predstavitvi pa se povabi še Združenje rejcev Lipicanca Slovenije, Društvo ljubiteljev in vzrediteljev kraških ovčarjev in konjeniško enoto slovenske Policije, ki se pridruži s svojimi izurjenimi lipicanci,
- julij 2019, izveden nastop lipicancev in jahačev na otvoritvi 67. Ljubljana Festivala, in sicer v operi Aida, ki je bila izvedena na Kongresnem trgu v Ljubljani,
- 5. in 6. julij 2019, lipicanci so navdušili na dveh razprodanih predstavah z Wurtemberskim filharmoničnim orkestrom na prestižnem festivalu Marbach Classics v nemškem Baden Würtembergu,
- 27. julij–11. avgust 2019, v tem obdobju je sledil niz gostujočih spektaklov lipiške jahalne šole s točko šepetalke konjem »Magnificent Maelle«, ki je bila deležna mnogo pozitivnih odzivov,
- 13.–15. september, tradicionalni Mednarodni festival Vilenica, ko gosti pisatelje iz 30 različnih držav,
- 20. oktobra, »tetka Jesen« v Lipici, organizirani sprehodi za otroke po posestvu, nabiranje jesenskih plodov in spoznavanje zelišč s pravo zeliščarico,
- 6. oktober, največji dogodek v letu, Dan Kobilarne Lipica, ko se predstava preseli na lipiški hipodrom in se z gostujočimi točkami pripravi atraktivna predstavitev konj in jahačev,
- mesec december se je pričel z (drugim) dnevom odprtih vrat, 3. 12., ko se je ponovno ponudilo brezplačen vstop v kobilarno v sklopu projekta »Ta veseli dan kulture«, in se je nadaljeval z nedeljskimi prazničnimi predstavami, ki so se zaključile 5. januarja 2020.

Določeni dogodki se izkoristijo tudi za medijsko pozornost, kot »Delovna akcija z Ameriško vojsko«, ko so ameriški vojaki pomagali pri urejanju posestva in barvanju ograj (16. marec 2019).

Barvanje lipiških ograj se je preoblikovalo v uspešen program team buildinga, ki se ga udeležujejo organizirane skupine in podjetja, tudi iz javne uprave.

2.4.5 HOTEL MAESTOSO

Za leto 2019 je bila predvidena prenova hotela Maestoso. Iz tega razloga je bilo najprej načrtovano zaprtje hotela od januarja do meseca junija, nato pa se je zaprtje prestavilo na zadnji kvartal leta.

Kljub že zaprtemu hotelu v začetku leta in velikemu izpadu nočitev s strani največjega partnerja – Casino Lipica, ki je število nočitev prepolovil, se je z aktivnim delom na trgu in povečanim številom organiziranih skupin ter serialov uspelo zagotoviti celo boljšo zasedenost kapacitet kot v rekordnem letu 2018. Povprečna iztržena cena na sobo in nočitev se je na račun večjega števila skupin nekoliko znižala, neto prihodki s penzijskimi obroki pa so bili celo nad rekordnimi iz leta 2018. Ob tem je uspelo ekipi hotelskih operacij zadržati kakovost, ocene na Booking.com so bile skozi vse leto nad mejo 8,0. V letu 2019 so bili tako občutno preseženi tudi načrtovani kazalniki.

Tabela 6: Nočitve v hotelu Maestoso

| | Real 2019 | Real 2018 | Ind Real 2019/ Real 2018 | Plan 2019 | Ind Real 2019/ Plan 2019 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------|
| Število nočitev | 18.708 | 17.673 | 106 | 12.550 | 149 |
| Razpoložljive sobe | 24.820 | 24.820 | 100 | 18.837 | 132 |
| Št. prodanih sobnih nočitev | 10.216 | 9.724 | 105 | 6.713 | 152 |
| Zasedenost sob | 41 % | 39 % | 106 | 36 % | 115 |
| ADR (brez zajtrka in penz. obrokov) | 59,3 EUR | 63,3 EUR | 94 | 66,8 EUR | 89 |
| Prihodki nastanitve | 595.157 EUR | 615.270 EUR | 98 | 490.500 EUR | 135 |
| Prihodki nastanitve s penzionom | 727.251 EUR | 749.980 EUR | 101 | 587.600 EUR | 137 |
| PPC | 39,6 EUR | 41,4 EUR | 96 | 43,1 EUR | 92 |

Za hotelsko dejavnost je najpomembnejše italijansko tržišče s 40 %, pri n katerem gre večji delež tudi na račun casino gostov. Sledi slovensko tržišče s 14 %, nemško tržišče s 6 % ter tržišči Francije in Koreje s po 5 %.

Slika 2: Hotelski gostje po državah



2.4.6 GOSTINSTVO

V letu 2019 se je veliko truda osredotočilo na konsolidacijo ter dvig kakovosti na segmentu hrane in pijače, ki generira dnevne goste in goste za krajše dni bivanja. Tako imenovani oddelek F&B (hrana in pijača) je že v preteklosti generiral več prihodkov kot nastanitev, zato je pomembna njegova kakovost. Vendar se je ta cilj realiziral le delno, saj konsolidacija ni bila izvedena v celoti.

Celotno gostinstvo je v letu 2019 ustvarilo 764.576 EUR prihodkov, kar predstavlja 10 % manj, kot realizacija 2018 in 13 % manj kot je bilo planirano. Rast je beležil Letni vrt, medtem ko je bila pri ostalih produktih nižja realizacija kot leto prej, kar je razvidno iz spodnje tabele. Eden od razlogov je tudi upad segmenta MICE, predvsem na področju organiziranih piknikov za večje skupine.

Tabela 7: Prihodki v gostinstvu

| V EUR | Real 2019 | Plan 2019 | Ind Real 2019/ Plan 2019 | Real 2018 | Ind Real 2019/ Real 2018 |
|-------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|
| Penzionski obroki | 132.094 | 97.100 | 136 | 134.709 | 98 |
| A la carte restavracija | 449.702 | 586.700 | 77 | 513.909 | 88 |
| Letni vrt | 106.862 | 111.001 | 96 | 99.316 | 108 |
| Golf caffe | 11.379 | 5.000 | 228 | 19.902 | 57 |
| Prireditve (eventi) | 64.540 | 77.900 | 83 | 84.145 | 77 |
| SKUPAJ | 764.576 | 877.701 | 87 | 851.981 | 90 |

Hotel je bil pripravljen na prenovo in se je v mesecu marcu po odločitvi o preloženi novogradnji odprl v svoji dotrajani obliki. V planu je bilo načrtovano zaprtje v oktobru, vendar je deloval do konca leta. Vrednost prometa iz naslova penzionskih obrokov je tako znašala 132.094 EUR, kar 2 % pod letom 2018 in 36 % nad načrtovanimi.

Obnovljena in razširjena terasa pred hotelom, ki sedaj zagotavlja 120 sedišč, ter sprememba ponudbe sta bistveno pozitivno prispevali h generiranju a la carte prihodkov, ki so v letu 2019 znašali 449.702 EUR, kar je bilo za 12 % manj kot v letu 2018 in 23 % manj kot načrtovanih.

Letni vrt, ki praviloma obratuje od meseca aprila do meseca oktobra, je v letu 2019 dosegel 106.862 EUR prometa, kar je sicer 4 % pod načrtovanim in 8 % več kot v letu 2018. Izkazalo se je, da je ponudba jedi z žara in stil »piknika« pravi produkt za to mesto. Obenem pa je gostinski del prevzel tudi prodajo spominkov v trgovini Karsolicious. Posledično se je seveda spremenila tudi ponudba v tej trgovini.

Organizirani dogodki in konjeniška tekmovanja so pomemben vir prihodkov tudi za segment gostinstva. Tako je v letu 2019 ta segment dosegel realizacijo v višini 64.540 EUR, kar je za 23 % pod realizacijo leta 2018 in za 17 % pod načrtovanim. Stojnice na vhodu v kobilarno in maneži s spremljajočim konjeniškim programom, šotor pri igralih v parku s ponudbo tople hrane in šotor s kuhinjo na hipodromu ter primerna lokalna in sezonska ponudba so bili glavni dejavniki celotne

prihodkovne realizacije. Kot negativni dejavnik pa so na rezultat vplivali izredno slabo vreme v mesecu maju, prestavitev Dneva Kobilarne Lipica na oktober in posledično manjši obisk prireditev.

Tudi v letu 2019 je Golf Cafe delal v dokaj neprimernih pogojih, saj so bili ob deževnih dneh pogoji za izvajanje gostinske dejavnosti nemogoči. Prihodki so kljub temu znašali 11.379 EUR, kar je za 43 % pod prihodki v letu 2017, vendar za 128 % nad načrtovanimi.

2.4.7 GOLF

V letu 2019 so prihodki golfa znašali 270.719 EUR in so bili za 6 % nižji kot leta 2018 ter za 7 % nižji od planiranih.

Tabela 8: Fizični pokazatelji produktov golfa

| GOLF PRODUKTI | REAL 2019 | REAL 2018 | IND 2018/2017 |
|--------------------|-----------|-----------|---------------|
| Green fee | 12.262 | 10.031 | 122 |
| Letne karte | 116 | 132 | 88 |
| Startnine | 2.006 | 2.471 | 81 |
| Šola golfa | 120 | 126 | 95 |
| Izposoja golf avta | 1.006 | 1.001 | 100 |
| Izposoja opreme | 283 | 210 | 135 |
| Vadbene žogice | 29.717 | 34.054 | 87 |
| Mini golf | 499 | 803 | 62 |

V letu so bili uspešno izpeljani naslednji turnirji:

- kvalifikacijski turnir za WAGC in Vseslovenska stableford amaterska golf liga,
- 2 x Šolski pokal GZS,
- SLO AM Tour GZS – 3-dnevno tekmovanje,
- državno prvenstvo v Match playu GZS – 3-dnevno tekmovanje,
- Prvenstvo Telekom Slovenije,
- Pokal Golf Lipica Open: 6 turnirjev v zimskem obdobju in 15 turnirjev v poletnem obdobju,
- Sredin Hcp turnir: 24 turnirjev, vsako sredo popoldne v sezoni HCP,
- Teranova liga: 8 krogov ligaškega tekmovanja od junija do oktobra, ob sobotah ali nedeljah,
- tematski in sponzorski turnirji: 6 turnirjev: Valentinov, Halloween, Santomas, Wartsila, Chervo, MIB,
- 25 turnirjev matičnega Golf kluba Lipica,
- turnirji in klubsko prvenstvo Golf kluba Adria Sečovelje,
- klubsko prvenstvo Golf kluba Buzet,

- turnir srečanja seniorjev Slovenije in Hrvaške,
- turnir Racman golf kluba.

V letu 2019 se je 95 obiskovalcev udeležilo raznih oblik šole golfa, medtem ko se je 53 obiskovalcev udeležilo programa ABC šola golfa. Na tečaju golfa smo v letu 2019 imeli 42 obiskovalcev. Tudi v letu 2019 smo gostili skupino Planet otrok, ki je letos pripeljala 113 otrok iz pretežno ljubljanskega bazena. Otrokom je bila predstavljena igra golfa, prav tako pa so se zabavali ob igranju mini golfa.

Iz naslova letnih kart smo ustvarili 94.131,67 EUR prihodkov. Upad v znesku glede na lansko leto je predvsem plod večjega števila t. i. polletnih kart, sočasno pa je domači klub, Golf Klub Lipica, izgubil nekaj članov.

Problematika gola ostajata pomanjkljiva gostinska ponudba in dotrajana infrastruktura, zaradi katerih se igralci odločajo za druga igrišča.

2.4.8 TRGOVINA

V sklop trgovine sodijo prodajna mesta Souvenir shop, KARSolicious in Golf trgovina.

Souvenir shop oz. prodajalna s spominki je lociran na samem vhodu v Graščino, v zgodovinskem jedru Kobilarne Lipica. Nabor spominkov je bogat, vsebinsko pa v največji meri vezan na lipicanca, kulturno dediščino Lipice, Krasa in Slovenije. V letu 2019 se je na področju artiklov opravila celovita osvežitev. Starejše spominke so zamenjali trendovski in funkcionalni, obnovljeni so bili motivi, dodana je bila ponudba sladoleda. V preteklih letih se je vzpostavilo dobro sodelovanje z lokalnimi ponudniki in proizvajalci izvirnih spominkov, kar se je v letu 2019 nadgradilo.

Na področju poslovanja se je optimiziral delovni proces, in sicer so se izdelki opremili s črtnimi kodami, kar je pospešilo prodajo in zmanjšalo možnost napak pri prodaji.

Prihodki iz naslova prodaje spominkov so letu 2019 znašali 146.485 EUR in so bili za 9 % večji kot v letu 2018, vendar za 3 % pod načrtovanimi.

KARSolicious oz. Kras za pojest je butična prodajalna v samem središču lipiškega posestva. Pri oblikovanju ponudbe se je sodelovalo z lokalnimi ponudniki vin, olivnega olja, mesnin in drugih značilnih produktov, s čimer se je želelo Lipico ponovno tesneje povezati z lokalno skupnostjo, obenem pa obiskovalcem skozi enogastronomijo predstaviti širšo kraško regijo. V letu 2019 se je v ponudbo KARSoliciousa vključilo tudi spominke, kar se je izkazalo za dobro odločitev.

Od junija do oktobra 2019 je trgovina KARSolicious delovala v sklopu gostinskega obrata Letni vrt. Že v preteklih letih se je predvsem za gostujoče skupine (MICE segment) izvedlo številne degustacije, to se je ohranilo tudi v letu 2019. Poleg degustacij za gostujoče skupine so se tedensko pripravile brezplačne degustacije izdelkov in predstavitve lokalnih ponudnikov trgovine KARSolicious.

Prihodki trgovine so v letu 2019 znašali 182.207 EUR in niso dosegli načrtovanih 197.900 EUR, so pa bili za 7 % višji kot leta 2018.

V sklopu recepcije golfa je tudi specializirana trgovina Pro Shop z golfsko opremo, pripomočki, obutvijo in oblačili. Pro Shop je sestavni del ponudbe golfskega igrišča, saj omogoča golfistom hitro oskrbo s

potrošnim materialom, kot so žogice, klinčki, rokavice in spajki. Zadovolji pa tudi potrebe bolj zahtevnih kupcev, ki si zaželijo oblačila, obutev, complete palic in vozičke.

V Pro Shopu je komisijska zaloga treh različnih dobaviteljev. J.B.T. trgovino oskrbuje s pripomočki, opremo in obutvijo, Tovo Trade s prestižno znamko oblačil Chervo, medtem ko Dinocolor dobavlja knjige ugodnosti Fairway 2 hotel. Prihodki golf trgovine so v letu 2019 znašali 32.245 EUR in so bili za 1 % nižji kot v letu 2018 in za 3 % nižji glede na načrtovane.

2.5 TRŽNO KOMUNICIRANJE

Kobilarna Lipica je v letu 2019 poleg promocije svojih produktov utrjevala podobo KONJENIŠKEGA PARKA kot edinstvene pozicije na trgu regionalnih turističnih atrakcij ob upoštevanju in spoštovanju kulturnega spomenika in s tem povezanega poslanstva.

Komunikacijska strategija je sledila identiteti Kobilarne Lipica in sporočala »aktivna, doživljajska Lipica – NOVA LIPICA«. Komunikacija je bila usmerjena na vzbujanje čustev s pomočjo stika med ljudmi in konji na način arhetipskega pristopa k znamčenju in komunikaciji. Po tem pristopu smo kreirali junake s pomočjo oblikovanja njihovih osebnosti po arhetipskih modelih in gradili komunikacijo na zgodbah personaliziranih lipiških junakov: konj in ljudi.

Osrednja oglaševalska kampanja je komunicirala prenovljeno predstavo Zgodba o Lipici (novi show) in obisk kobilarne, v okviru katerega obiskovalci doživijo zeleno doživljajsko Lipico. Komunikacija je bila v prvi vrsti usmerjena na družine, sekundarno pa je nagovarjala tudi pare in starejše. Usmerjena je bila primarno na turiste, ki v obdobju od pomladi do jeseni počitnikujejo na obalah Slovenske in Hrvaške Istre, Kvarnerja, Ljubljane ter na severovzhodni obali Italije.

Komunikacija za ciljno skupino dnevnih obiskovalcev Kobilarne Lipica je temeljila na naslednjih nosilcih:

- outdoor:
 - gigant plakati na AC križu,
 - plaže SLO Istre,
 - plaže HRV Istre in Kvarnerja,
- BTL
 - deljenje promo zgibank na mejnih prehodih s Hrvaško,
 - deljenje promo zgibank v TIC-ih v Hrvaški Istri,
- digitalno oglaševanje:
 - SEM,
 - Display,
 - SM.

Promocija nastanitvene ponudbe je temeljila na:

- digitalnem oglaševanju (SEM).

Promocija golfa in ostalih produktov pa je bazirala na:

- SM oglaševanju,
- e-newslettrih.

Trženjske aktivnosti usmerjene na B2B segment so bile izvajanje s pomočjo:

- udeležbe na strokovnih sejmih,
- e-newslettrov.

Z domačo javnostjo pa se je komuniciralo tudi z aktivnostmi produktnega PR, ki so bile usmerjene v promocijo novih produktov in prireditve, doseganja dobrih rezultatov na konjeniških tekmovanjih in posebnih gostov. Krizni PR je bil predvsem povezan s tematiko napadov civilne iniciative na način treninga francoskega trenerja Benjamina Aillauda ter diskusije o (ne)ohranjanju tradicije klasične jahalne šole.

2.6 INVESTICIJE IN VZDRŽEVANJE

V letu 2018 je bil za prenavo hotela Maestoso objavljen razpis za izbiro izvajalca. Ker se na razpis n prijavilo veliko število ponudnikov in ker ni bilo dovolj konkurenčnosti med prejetimi ponodbami, je bil postopek izbora izvajalca ustavljen.

Tako se planirana obnova in razširitev hotela Maestoso in bazena z wellnessom v letu 2019 ni izvedla. Vso projektno dokumentacijo je bilo potrebno dopolniti in prilagoditi načinu zbiranja ponudb za izvedbo preko sistema javnega naročanja, kar pomeni, da morajo popisi GOI del in opreme natančno določiti vse elemente. Projektna skupina se je na tedenskih koordinacijah aktivno vključevala in podajala mnenja, predloge in rešitve za izvedbo omenjenega projekta. Sam projekt načrtuje skrbno izrabo prostora in povečanje hotelskih kapacitet na 139 sob, vključno s prenavo restavracije, kuhinje in kongresnih prostorov. Poseg predvideva nadgradnjo obstoječih traktov za eno nadstropje ter izgradnjo novega trakta hotela. Sam projekt zajema izvedbo gradbenih, obrtniških, elektro-instalacijskih, strojnih del vključno z zunanjo ureditvijo in vso potrebno opremo nastanitvenega dela, restavracije in kongresne dvorane. Ločeno se je pripravil projekt za obnavo in razširitev bazena, kjer so se dodali zunanji biološki bazen in prostori za wellness. V tem delu je predvidena tudi recepcija in prostori za dejavnost golfa in kolesarstva.

V letu 2019 je bila opravljena tudi revizija projektov in pripravljen razpis za GOI dela v hotelu Maestoso, ki je bil novembra tudi objavljen na Portalu javnih naročil.

Ker hotel ni bil zaprt, so se v okviru tekočega vzdrževanja hotela izvedla vsa manjša popravila za potrebe nemotenega delovanja hotela, kot so razna popravila po sobah, kopalnicah, hišniška popravila in podobno.

V začetku leta 2019 so bile delno obnovljene sobe v depandansah, za kar je bilo porabljenih 89.000 EUR. Kompletно so bile prenovljene kopalnice, delno so se obnovile instalacije, pobrušen je bil parket v sobah, prebarvana so bila okna, vrata in stene.

Na Golf igrišču je bilo v tem letu izvedeno temeljito gnojenje zelenic in greenov. Izvedla sta se tudi popravilo namakalnega sistema in ureditev bunkerjev. Treba je opozoriti, da je namakalni sistem v dotrajanem stanju in ne omogoča racionalne porabe vode. Prav tako so bila izvedena vsa vzdrževalna dela pri košnji igrišča za golf v celoti, peskanje zelenic in druga dela.

Za nakup osnovnih sredstev je bilo porabljenih 106.535 EUR, od tega največ za pometalni stroj. Poleg tega je bila nabavljena nova vitrina za slaščice, ledomat, thermomix, tenda za letni vrt, gasilske klopi in ozvočenje za prireditve.

2.7 ČLOVEŠKI KAPITAL DRUŽBE

V času hitrih sprememb je za podjetje ključnega pomena hitro prilagajanje razmeram na trgu. Iz tega razloga, upoštevajoč razvojni načrt Lipice za obdobje 2018–2028 z željo po povečanju števila obiskovalcem, in nasploh, da se Lipica umesti na zemljevid primerljivih konjeniških parkov, sta leti 2018 in 2019 na sam ustroj delovanja družbe imeli velik vpliv. Družba je po statusni obliki postala gospodarska družba. In slednje je imelo močan vpliv na kadre in kadrovske spremembe, ki so oziroma še bodo sledile v letu 2020.

Prenovo kadrovske organizacije spremlja zavedanje, da so zaposleni dejanski vir konkurenčne prednosti, saj samo oni s svojim znanjem, ustvarjalnostjo, inovativnostjo in motiviranostjo ustvarjajo dobre vizije, kulturo, vrednote in cilje. S tem ciljem je (bilo) treba izzvati zavedanje zaposlenih oziroma spremembo dosedanjega razmišljanja oziroma filozofije o pomenu doprinosa zaposlenega družbi.

Osnovni kadrovski podatki

V letu 2019 je družba sledila zastavljeni kadrovski strukturi in kadrovanju na podlagi podanih izhodišč, to je, da z mesecem septembrom družba prične z investicijo v prenavo bistvenega elementa hotelirstva in gostinstva – hotela Maestoso z wellness in bazenskim kompleksom. Na dan 31. 12. 2019 je Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. zaposloval 45 ljudi.

Družba je imela relativno visoko, kar 48 % fluktuacijo zaposlenih, kar pa je bila pretežno posledica poslovne odločitve o pričetku za področje hotelirstva in gostinstva najpomembnejše investicije ter sezonsko obarvane narave dela. Ni bilo zabeleženih odstopanj odhodov od aktuarsko zabeleženih na področju upokojevanja zaposlenih. Fluktuacija kadra gre po eni strani z roko v roki s strategijo investicije in finančnimi možnostmi delodajalca glede na ustvarjene prihodke; glede na slab ugled delodajalca, ki ga zaznamujejo številne vodstvene menjave in posledično ustvarjena negativna klima oziroma odnos do dela na sploh, pa predstavlja resen izziv ne samo kadrovski službi za prihodnje leto, temveč vodstvu in lastniku nasploh.

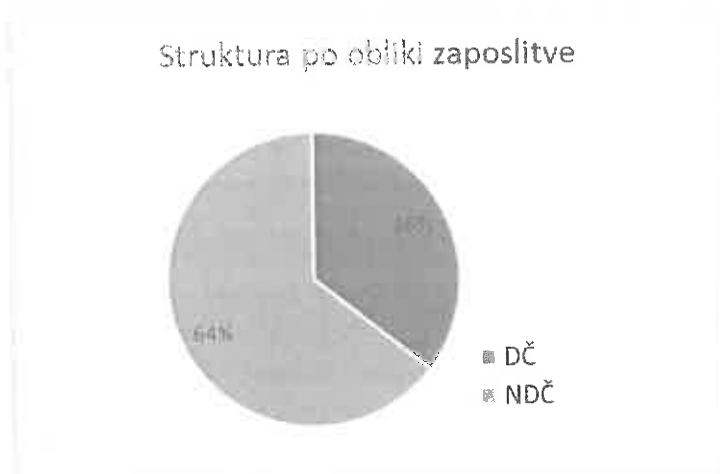
Stroški dela na zaposlenega so se v primerjavi s predhodnim letom nekoliko povečali, kar pa je v večini posledica prehoda iz sistema javnih uslužbencev v gospodarstvo. Delež delovne sile je za leto 2019 v odhodkih znašal 38 %.

Družba je v letu 2019 prenovila procese dela. V mesecu juliju je bila sprejeta nova sistemizacija, ki je vključevala tudi prenavo vrednotenja delovnih mest. Okrepila je prodajno enoto, enoto s področja upravljanja golf igrišča, uvedla spremembo s področja rezervacijske službe ter zastavila zasnovo modela internega komuniciranja.

Leto 2019 je prineslo Holdingu Kobilarni Lipica, d.o.o. spremembo na vodilnem delovnem mestu. Med letom se je zaposlilo 40 novih sodelavcev, 33-im zaposlenim je delovno razmerje prenehalo. Število zaposlenih invalidov je 1, kar predstavlja 2 % delež vseh zaposlenih. S tem je kvota zaposlenih invalidov v skladu z Uredbo o določitvi kvote za zaposlovanje invalidov dosežena.

Povprečna starost zaposlenih znaša 43,27 leta in se je v primerjavi s preteklim letom, 2018, ko je slednja znašala 42,5 let, nekoliko višja. Delež zaposlenih žensk znaša 66 %.

Slika 3: Struktura po obliki zaposlitve



Usposabljanje in razvoj veščin zaposlenih

Sistematično usposabljanje je temelj razvoja zaposlenih, ki je bilo v preteklosti zanemarjeno. V letu 2019 je bilo opravljenih 150 ur izobraževanja. Večji del usposabljanja je bilo internega značaja oziroma izobraževanja preko spleta, kar je imelo za družbo ugodnejši finančni učinek.

a) Uvajanje zaposlenih v družbo

V letu 2019 so bili vsi na novo zaposleni deležni bolj poglobljene predstavitve vsebin in poslovnih podatkov podjetja skozi program uvajanja na delo. Intenzivneje smo pričeli uvajati prakso, kjer zaposlenim približamo vsebine, ki so za družbo ključnega pomena, in jih spodbudimo k razmišljanju o temah, kot so, kako živimo vrednote družbe, kakšen je pomen obvladovanja tveganja in varovanja osebnih podatkov. Seznanimo jih tudi z vizijo in kazalniki uspešnosti ter vzpostavimo dialog med poslovodstvom družbe oz. direktorjem in zaposlenimi. S takšnimi dejanji krepimo vedenja o nefinančnih kazalnikih uspeha družbe in o njihovem pomenu.

b) »Mentorstvo« – kot najpogostejši način prenosa znanja, veščin in izkušenj

Poleg prenosa znanja in medgeneracijskega sodelovanja kot prednost programa mentorskih parov, mentorstvo podaja spoznavanje drugih področij in aktivnosti v podjetju, spoznavanje novih sodelavcev ter pridobitev veščin, ki mentorirancem pomenijo dodano vrednost tudi v osebnem življenju. Družba je v letu 2019 izvedla 6 programov strokovnih praks, predvsem s področja kuhinje in strežbe.

c) Teambuilding v Lipici

Z namenom izboljšati medsebojne odnose, izboljšati sodelovanje med sodelavci, povečati razumevanje potrebe po sodelovanju in ozavestiti razumevanje vloge posameznika pri gradnji učinkovitih odnosov, je bil v mesecu aprilu izveden teambuilding. Izvedene delavnice so zaposleni dobro sprejeli, saj se znašli v vlogi, ko so morali skozi oči gosta ustvariti produkt, ki bi bil finančno uspešen in prodajno zanimiv za trženje.

Skrb za zdravje zaposlenih

Zdravje je ena naših najpomembnejših vrednot in hkrati tudi eden od osnovnih pogojev, da lahko opravljamo svoje delo.

V letu 2019 smo tako nadaljevali izvajanje programa promocije zdravja na delovnem mestu. V tem okviru smo zaposlene spodbujali k športnemu udejstvovanju, kjer so se lahko dvakrattedensko udeležili jutranjih delavnic, kjer so se poleg klasične vadbe seznanili tudi z veščinami meditacije in sproščanja.

Poleg preventivne in kurativne skrbi za zdravje zaposlenim zagotavljamo, da lahko svoje delo nadaljujejo na delovnih mestih, ki so prilagojena njihovim zmožnostim. Poskrbimo tudi za ustrezno prekvalifikacijo delavcev, ki svojega dela ne morejo več opravljati.

Zaradi narave storitev in promocije zdravega načina življenja je kajenje zelo omejeno oziroma kajenje med delovnim časom v prostorih družbe ni dovoljeno.

Sprejeti in v prakso vpeljani so tudi ukrepi preprečevanja nalezljivih bolezni, kot sta cepljenje proti sezonski gripi ter cepljenje proti klopnemu meningoencefalitisu.

Cilj vlaganja in spodbujanja skrbi za zdravo življenje zaposlenih in njeno promocijo na delovnem mestu je vzpostaviti pozitivno delovno klimo, ki je pomemben dejavnik večanja učinkovitost pri delu kot tudi zmanjšanja odsotnosti zaradi bolezni in poškodb, in sicer z namenom, da se zagotovi nemoten proces dela.

Zdravstveni absentizem in delovne nesreče

V letu 2019 je bilo 1.408 dni odsotnosti z dela zaradi bolezni ali poškodbe, kar je kar za 51 % manj kot v letu 2018. Število delovnih nesreč se je v primerjavi z letom 2018 sicer povečalo (z 2 na 4 zabeležene), a je šlo za manjše poškodbe.

Tabela 9: Bolniške odsotnosti

| DNEVI | LETO 2017 | LETO 2018 | LETO 2019 | INDEKS 18/17 | INDEKS 19/18 |
|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|-----------------|-----------------|
| skupaj odsotnost do 30 dni | 1.241 | 1.425 | 608 | 1,15 | 0,43 |
| skupaj odsotnost nad 30 dni | 1.248 | 1.454 | 800 | 1,17 | 0,55 |
| SKUPAJ | 2.489 | 2.879 | 1408 | 1,16 | 0,49 |

Posluh in dialog z zaposlenimi

Družba spoštuje načela Etičnega kodeksa, zato je svoje zaposlene intenzivno obveščala preko internih kanalov o spremembah v družbi. Pri razvoju odnosov s svojimi zaposlenimi Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. dosledno upošteva vrednote zaupanja, pravičnosti in sodelovanja, kar prispeva k učinkovitejšemu sodelovanju in bolj enotnemu delovnemu okolju.

2.8 UPRAVLJANJE TVEGANJ

Družba se pri opravljanju svojih dejavnosti srečuje z nekaterimi tveganji. Pravočasno prepoznavanje in upravljanje tveganj nam omogoča, da se ustrezno prilagodimo in preprečimo pomembnejši vpliv na uspešnost poslovanja.

Tveganja delimo na strateška in finančna.

STRATEŠKA TVEGANJA

Med strateška tveganja uvrščamo tveganja, ki pomembno vplivajo na dolgoročno poslovanje družbe in uresničevanje razvojne strategije.

Prodajno tveganje

V okviru obvladovanja prodajnega tveganja spremljamo navade in potrebe svojih kupcev, trende na domačem in tujih trgih ter konkurenco. Tveganja pri konkurenčnosti storitev zmanjšujemo z unikatnostjo doživetij za goste, usmerjanjem na nove perspektivne trge in prilagajanjem prodajnih ter cenovnih strategij.

V okviru prodajnega tveganja obstaja tveganje upada prodaje, kot posledice globalnih gospodarskih in političnih gibanj, kar obvladujemo s pravočasnimi informacijami in preusmerjanjem na nove trge.

Trenutno je največje prodajno tveganje razglasitev pandemije zaradi izbruha virusa COVID-19, ki bo močno posegla v prodajo turističnih storitev.

Razvojno tveganje

Na trgu se zaradi modernih tehnologij, ki to omogočajo, zelo hitro spreminjajo nakupni tokovi in nakupne navade gostov, zato temu področju namenjamo posebno pozornost z izvajanjem fleksibilne cenovne politike in z izboljševanjem programske podpore online prodaji. Za ohranjanje konkurenčnosti in pozicije na trgu je pomembno hitro prilagajanje spremembam na lokalnem in širšem mednarodnem trgu, pri čemer obstaja manjše tveganje, da našemu razvoju digitalnih orodij ne bi uspelo dohitevati vedno hitrejših sprememb na trgu.

Kadrovsko tveganje

Za uresničevanje razvojne strategije in doseganje poslovnih ciljev so ključnega pomena strokovno usposobljeni in visoko motivirani kadri. Podjetje se sooča s tveganjem pridobivanja ustreznega kadra. Tveganje na področju zaposlovanja je povezano s pomanjkanjem gostinskega kadra na slovenskem trgu delovne sile, z neugodno lokacijo zaposlitve ter povečano fluktuacijo zaradi napornega delovnega časa in relativno nizkih plač v naši panogi.

Tveganja rešujemo z aktivnim iskanjem strokovnega kadra, tudi na tujih trgih z nižjim standardom in drugimi motivacijskimi ukrepi. Od vseh omenjenih tveganj ocenjujemo, da ravno kadrovska podhranjenost in trenutni trendi še vedno predstavljajo največjo nevarnost za bodoče stabilno poslovanje.

FINANČNA TVEGANJA

Valutno tveganje

Valutno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnih instrumentov nihala zaradi spremembe deviznih tečajev.

Podjetje na dan 31. 12. 2019 ni izpostavljeno valutnemu tveganju, saj se poslovanje opravlja v evrih.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnega instrumenta nihala zaradi spremembe tržnih obrestnih mer.

Podjetje ni izpostavljena obrestnemu tveganju.

Plačilno sposobnostno tveganje

Plačilno sposobnostno tveganje je tveganje, da bo podjetje naletelo na težave pri zbiranju finančnih sredstev, potrebnih za izpolnitev finančnih obveznosti, predvsem zaradi sezonskega značaja poslovanja. Plačilno sposobnostno tveganje skuša podjetje obvladovati z načrtovanjem denarnih tokov.

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje, da nasprotna stranka ne bo poravnala svojih obveznosti do podjetja. Tovrstno tveganje se obvladuje z intenzivnimi aktivnostmi na področju izterjave in s preverjanjem bonitet kupcev.

2.9 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019. V mesecu marcu je prišlo do izbruha virusa COVID-19, zaradi česar je bila razglašena epidemija v državi in pandemija po svetu. Družba je posledično zaprla vrata vsem obiskovalcem, kar bo nedvomno imelo vpliv na poslovanje v letu 2020. Glede na nizko sezono vpliv na prihodke še ni tako velik, je pa v tem trenutku, glede na nepredvideno dolžino trajanja restrikcij, ki jih uvajajo države po vsem svetu, težko oceniti posledice na poslovanje v prihodnje.

2.10 PRIČAKOVANI RAZVOJ DRUŽBE

Ob dolgoletni tradiciji, Kobilarna Lipica letos praznuje 440-letnico svojega obstoja, se zavedamo, da potrebujemo inovativne visokokakovostne turistične produkte in storitve, ki omogočajo aktivno in trajnostno turistično doživetje. Gre za ključne konkurenčne elemente slovenskega turizma, s katerimi se Slovenija pozicionira na mednarodnih turističnih trgih.

Tako bo naša prihodnost usmerjena v doseganje rezultatov in oblikovanje novih poslovnih priložnosti z:

- vzpostavitvijo kakovostnih stacionarnih hotelskih namestitev z načrtovano obnovo hotela Maestoso in bazenskega kompleksa z wellnessom,
- razvojem novih turističnih produktov na osnovi klasične šole jahanja in dresure,
- vzpostavitvijo nove jahalne šole (akademije) in produktov, povezanih s turističnim jahanjem,
- oblikovanjem novih kadrovskih ekip za trajno doseganje poslovnih rezultatov,
- revizijo sodelovanja z družbo Casino Portorož in dvigom dodane vrednosti pri prodaji produktov gostom Casinoja,
- glede na usmeritev MGRT in STO k oblikovanju produktov z višjo dodano vrednostjo in nivojem petzvezdičnih destinacij, bomo usmerili svoje poslovne dejavnosti v povezovanje z lokalno skupnostjo in poslovnimi partnerji, kot so npr. Marmor Sežana in zadruge zamejskih Slovencev, da bi prišli do novih turističnih produktov za leto 2020,
- s timom trženja in prodaje smo pričeli ponujati nove turistične produkte na turistični borzi v Londonu in se povezovati s tour operaterji, ki nam zagotavljajo reden priliv prihodkov,
- povezovanjem z Občino Sežana in športnimi klubi, ki nam omogočajo platformo za razvoj športnega turizma, pri čemer so stekle aktivnosti za spremembo prostorskega načrta Občine Sežana, ki širše vplivno področje Lipice umeščajo tudi kot ponudnika novih športno-turističnih produktov,
- povezovanjem z množičnimi organizacijami v Sloveniji, državnimi podjetji in pomembnejšimi gospodarskimi subjekti za pridobivanje prihodkov.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 RAČUNOVODSKI IZKAZI

Družba je v letu 2018 prvih osem mesecev poslovala kot javni zavod, nato se je preoblikovala v gospodarsko družbo. Prikazani primerljivi podatki v preteklem letu so prilagojeni izkazom za gospodarske družbe, zato niso nujno prikaz stanja v letu 2018.

Še v letu 2018 je bila ustanovljena odvisna družba Kobilarna Lipica d.o.o., ki je prevzela opravljanje javne službe, zato so se prihodki in stroški družbe, glede na leto poprej, bistveno znižali.

3.1.1 BILANCA STANJA

Tabela 10: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2019

| POSTAVKA | | Pojasnilo | 2019 | 2018 popravljen | 2018 |
|-------------|--|-----------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | SREDSTVA | | 12.290.631 | 11.807.839 | 11.807.839 |
| A. | DOLGOROČNA SREDSTVA | | 3.260.834 | 1.693.210 | 1.693.210 |
| I. | Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev | 1 | 895 | 0 | 0 |
| II. | Opredmetena osnovna sredstva | 2 | 2.511.162 | 944.434 | 944.434 |
| 1. | Zemljišča in zgradbe | | 1.220.625 | 0 | 0 |
| a) | Zemljišča | | 956.618 | 0 | 0 |
| b) | Zgradbe | | 264.008 | 0 | 0 |
| 4. | Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva | | 615.289 | 750.411 | 750.411 |
| 5. | Biološka sredstva | | 2.100 | 0 | 0 |
| 6. | Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi | | 673.148 | 194.023 | 194.023 |
| IV. | Dolgoročne finančne naložbe | 3 | 748.776 | 748.776 | 748.776 |
| 1. | Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil | | 748.776 | 748.776 | 748.776 |
| a) | Delnice in deleži v družbah v skupini | | 748.776 | 748.776 | 748.776 |
| B. | KRATKOROČNA SREDSTVA | | 9.028.260 | 10.054.272 | 10.054.272 |
| II. | Zaloge | 4 | 21.266 | 16.241 | 16.241 |
| 1. | Material | | 17.809 | 12.647 | 12.647 |
| 4. | Trgovsko blago | | 3.457 | 3.594 | 3.594 |
| III. | Kratkoročne finančne naložbe | 5 | 8.500.000 | 9.000.000 | 9.000.000 |
| 2. | Kratkoročna posojila | | 8.500.000 | 9.000.000 | 9.000.000 |
| b) | Druga kratkoročna posojila | | 8.500.000 | 9.000.000 | 9.000.000 |

| | | | | | |
|-------------|---|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| IV. | Kratkoročne poslovne terjatve | 6 | 97.473 | 387.254 | 387.254 |
| 1. | Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini | | - | 152.194 | 152.194 |
| 2. | Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev | | 72.061 | 166.781 | 166.781 |
| 3. | Kratkoročne poslovne terjatve do drugih | | 25.412 | 68.279 | 68.279 |
| V. | Denarna sredstva | 7 | 409.520 | 650.778 | 650.778 |
| C. | KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | | 1.538 | 60.357 | 60.357 |
| | Zunajbilančna sredstva | 13 | - | 269.016 | 269.016 |
| | OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | | 12.290.631 | 11.807.839 | 11.807.839 |
| A. | KAPITAL | 8 | 10.730.805 | 11.128.601 | 11.185.558 |
| I. | Vpoklicani kapital | | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 |
| 1. | Osnovni kapital | | 10.000.000 | 10.000.000 | 10.000.000 |
| II. | Kapitalske rezerve | | 1.351.487 | 1.351.487 | 1.351.487 |
| V. | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | | 5.486 | 0 | 0 |
| VII. | Prenesena čista izguba | | 222.886 | 0 | 0 |
| IX. | Čista izguba poslovnega leta | | 403.282 | 222.886 | 165.929 |
| B. | REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | 9 | 51.762 | 56.957 | 0 |
| 1. | Rezervacije | | 51.762 | 56.957 | 0 |
| C. | DOLGOROČNE OBVEZNOSTI | | 1.149.402 | 0 | 0 |
| I. | Dolgoročne finančne obveznosti | 10 | 1.149.402 | 0 | 0 |
| 3. | Druge dolgoročne finančne obveznosti | | 1.149.402 | 0 | 0 |
| Č. | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI | | 358.663 | 619.955 | 619.955 |
| II. | Kratkoročne finančne obveznosti | 11 | 102.288 | 0 | 0 |
| 3. | Druge kratkoročne finančne obveznosti | | 102.288 | 0 | 0 |
| III. | Kratkoročne poslovne obveznosti | 12 | 256.375 | 619.955 | 619.955 |
| 1. | Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini | | 3.451 | 5.908 | 5.908 |
| 2. | Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev | | 152.331 | 458.937 | 458.937 |
| 3. | Druge kratkoročne poslovne obveznosti | | 100.593 | 155.110 | 155.110 |
| D. | KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | | - | 2.327 | 2.327 |
| | Zunajbilančne obveznosti | 13 | - | 269.016 | 269.016 |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.1.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Tabela 11: Izkaz poslovnega izida za leto 2019

| | Postavka | Pojasnilo | 2019 | 2018 |
|------------|---|-----------|------------------|------------------|
| 1. | Čisti prihodki od prodaje | 14 | 3.197.813 | 6.373.254 |
| a) | Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu | | 3.197.813 | 6.373.254 |
| b) | Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu | | 0 | 0 |
| 2. | Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje | | 0 | 0 |
| 3. | Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve | | 0 | 0 |
| 4. | Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki) | 15 | 13.121 | 214.591 |
| 5. | Stroški blaga, materiala in storitev | 16 | 2.023.810 | 3.817.757 |
| a) | Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala | | 663.161 | 1.176.006 |
| b) | Stroški storitev | | 1.360.649 | 2.641.751 |
| 6. | Stroški dela | 17 | 1.256.476 | 2.531.754 |
| a) | Stroški plač | | 871.945 | 2.146.652 |
| b) | Stroški socialnih zavarovanj | | 146.101 | 291.545 |
| | od tega stroški pokojninskih zavarovanj | | 77.720 | 161.201 |
| c) | Drugi stroški dela | | 238.430 | 93.558 |
| 7. | Odpisi vrednosti | 18 | 391.169 | 266.590 |
| a) | Amortizacija | | 309.616 | 262.770 |
| b) | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih | | 6.105 | 3.820 |
| c) | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih | | 75.449 | 0 |
| 8. | Drugi poslovni odhodki | 19 | 22.008 | 115.898 |
| 9. | Finančni prihodki iz deležev | | 0 | 0 |
| a) | Finančni prihodki iz deležev v družbah skupini | | | 0 |
| b) | Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah | | | 0 |
| c) | Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah | | | 0 |
| č) | Drugi prihodki iz drugih naložb | | | 0 |
| 10. | Finančni prihodki iz danih posojil | 20 | 27.495 | 202 |
| a) | Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini | | | 0 |
| b) | Finančni prihodki iz posojil, danih drugim | | 27.495 | 202 |
| 11. | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev | | 724 | 3.942 |

| | | | | |
|------------|---|-----------|------------------|-----------------|
| a) | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini | | | 0 |
| b) | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih | | 724 | 3.942 |
| 12. | Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb | | | 0 |
| 13. | Finančni odhodki iz finančnih obveznosti | 21 | 22.124 | 0 |
| a) | Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini | | | 0 |
| b) | Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank | | | 0 |
| c) | Finančni odhodki iz izdanih obveznic | | | 0 |
| č) | Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti | | 22.124 | 0 |
| 14. | Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti | | 1.096 | 303 |
| a) | Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini | | | 0 |
| b) | Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti | | | 0 |
| c) | Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti | | 1.096 | 303 |
| 15. | Drugi prihodki | 22 | 97.133 | 0 |
| 16. | Drugi odhodki | 23 | 22.886 | 25.617 |
| 17. | Davek iz dobička | 24 | 0 | 0 |
| 18. | Odloženi davki | | | 0 |
| 19. | ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 25 | - 403.282 | -165.929 |

3.1.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Tabela 12: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

| IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOS | 2019 | 2018 |
|---|------------------|-----------------|
| 1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja | - 403.282 | - 165.929 |
| 2. Spremembe revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja osnovnih sredstev | 0 | 0 |
| 3. Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | 5.486 | 0 |
| 4. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini | 0 | 0 |
| 5. Druge sestavine vseobsegajočega donosa | 0 | 0 |
| 6. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja | - 397.796 | -165.929 |

3.1.4 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Tabela 13: Izkaz gibanja kapitala v 2019

| Leto 2019 | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | Preneseni čisti poslovni izid | Čisti izid poslovnega leta | Skupaj kapital |
|--|-----------------|--------------------|--|-------------------------------|----------------------------|----------------|
| A. Začetno stanje kapitala 1.1. | 10.000.000 | 1.351.487 | - | - 165.929 | - | 11.185.558 |
| Prilagoditve za nazaj | | | - | - 56.956 | | |
| A. Popravljenno začetno stanje kapitala 1.1. | 10.000.000 | 1.351.487 | - | - 222.886 | - | 11.128.601 |
| B.1. Spremembe lastniškega kapitala- transakcije z lastniki | - | - | - | - | - | - |
| i) Druge spremembe lastniškega kapitala | - | - | - | - | - | - |
| B.2. Celotni vseobsegajoči donos | - | - | 5.486 | - | - 403.282 | - 397.796 |
| Čisti poslovni izid tekočega obdobja | - | - | - | - | - 403.282 | - 403.282 |
| Drugi vseobsegajoči donos v obdobju | - | - | 5.486 | - | - | 5.486 |
| B.3. Spremembe v kapitalu | - | - | - | - | - | - |
| a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala | - | - | - | - | - | - |
| b) Razporeditev dela čistega dobička na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja | - | - | - | - | - | - |
| C. Končno stanje kapitala | 10.000.000 | 1.351.487 | 5.486 | - 222.886 | - 403.282 | 10.730.805 |

Tabela 14: Izkaz gibanja kapitala v 2018

| Leto 2018 | Osnovni kapital | Kapitalske rezerve | Preneseni čisti poslovni izid | Čisti izid poslovnega leta | Skupaj kapital |
|--|-------------------|--------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------|
| A. Začetno stanje kapitala 1.3. | 10.000.000 | 1.392.610 | - | - | 11.392.610 |
| B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki | | - 41.123 | | | - 41.123 |
| i) Druge spremembe lastniškega kapitala | | - 41.123 | | | - 41.123 |
| B.2. Celotni vseobsegajoči donos | | | | 165.929 | 165.929 |
| Čisti poslovni izid tekočega obdobja | | | | 165.929 | 165.929 |
| Drugi vseobsegajoči donos v obdobju | | | | - | - |
| B.3. Spremembe v kapitalu | | | 165.929 | 165.929 | - |
| a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala | | | - 165.929 | - 165.929 | - |
| b) Razporeditev dela čistega dobička na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja | | | | | - |
| C. Končno stanje kapitala | 10.000.000 | 1.351.487 | 165.929 | - | 11.185.558 |

3.1.5 IZKAZ DENARNIH TOKOV

Tabela 15: Izkaz denarnih tokov

| IZKAZ DENARNEGA TOKA od 1. 1. do 31. 12. | 2019 | 2018 |
|--|-------------------|--------------------|
| A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU | | |
| a) Postavke izkaza poslovnega izida | -100.491 | 100.458 |
| Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev | 3.301.234 | 6.591.787 |
| Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti | -3.401.725 | -6.491.329 |
| Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih | 0 | 0 |
| b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja | -22.041 | -136.553 |
| Začetne manj končne poslovne terjatve | 289.781 | -58.804 |
| Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev | 58.819 | -35.006 |
| Začetne manj končne odložene terjatve za davek | 0 | 0 |
| Začetne manj končne zaloge | -5.025 | 120.482 |
| Končni manj začetni poslovni dolgovi | -363.580 | -44.723 |
| Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije | -2.036 | -118.503 |
| c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b) | -122.532 | -36.095 |
| B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU | | |
| a) Prejemki pri investiranju | 594.059 | 500.202 |
| Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih | 27.496 | 202 |
| Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev | 66.563 | 0 |
| Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb | 0 | 0 |
| Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb | 500.000 | 500.000 |
| b) Izdatki pri investiranju | -1.942.350 | -10.061.227 |
| Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev | -1.969 | 0 |
| Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | -1.940.381 | -461.227 |
| Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb | 0 | -100.000 |
| Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb | 0 | -9.500.000 |
| c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b) | -1.348.291 | -9.561.025 |
| C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU | | |
| a) Prejemki pri financiranju | 1.354.146 | 10.000.000 |
| Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti | 1.354.146 | 10.000.000 |
| Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti | 0 | 0 |
| b) Izdatki pri financiranju | -124.581 | 0 |
| Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje | -22.124 | 0 |

| | | |
|---|------------------|-------------------|
| Izdatki za vračila kapitala | 0 | 0 |
| Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti | -102.457 | 0 |
| Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti | 0 | 0 |
| Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku | 0 | 0 |
| c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b) | 1.229.565 | 10.000.000 |
| Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV | | |
| Začetno stanje denarnih sredstev | 650.778 | 247.898 |
| Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc) | -241.258 | 402.880 |
| Končno stanje denarnih sredstev | 409.520 | 650.778 |

3.2 RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE IN USMERITVE

Pri izdelavi računovodskih izkazov so upoštevana določila slovenskih računovodskih standardov (SRS) in ZGD-1.

Pri sestavi računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki – upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Obvezni letni računovodski izkazi družbe so bilanca stanja, ki prikazuje stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov ob koncu poslovnega leta, izkaz poslovnega izida, ki prikazuje prihodke in odhodke ter poslovni izid v poslovnem letu, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ki prikazuje postavke prihodkov in odhodkov, vključno s prilagoditvami zaradi prerazvrstitev, ki še niso pripoznane v poslovnem izidu, izkaz denarnih tokov, ki prikazuje pregled prejemkov in izdatkov v poslovnem letu in izkaz gibanja kapitala, ki prikazuje spremembe sestavin kapitala.

Pravila in postopki, ki jih poslovodstvo uporablja pri pripravljanju in predstavitvi računovodskih izkazov, temeljijo na zgornjih osnovah, pri čemer so nekatere od računovodskih usmeritev izbirne in se poslovodstvo lahko samostojno odloči za uporabo ene od možnih različic. Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanske vrednosti se lahko razlikujejo od ocenjenih. Ocene in predpostavke se redno pregledujejo.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

Povzetek računovodskih usmeritev, ki jih v zvezi z vrednotenjem posameznih bilančnih postavk uporablja družba, so prikazani v nadaljevanju.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Vse spremembe terjatev in obveznosti med letom so bile nominirane v evrih, zato preračunavanje valute ni bilo potrebno.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene premoženjske pravice. So nedenarna sredstva in praviloma fizično ne obstajajo.

Neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. Nabavna vrednost sestoji iz vseh izdatkov, ki so potrebni za njihov nakup, oz. iz stroškov, ki so potrebni za njihovo usposobitev za uporabo. Po začetnem priznanju se neopredmetena sredstva izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti.

Neopredmetena osnovna sredstva so izkazana v bilanci stanja zbirno, z neodpisano vrednostjo, ki je razlika med nabavno vrednostjo in nabranim popravkom vrednosti.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, kadar njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Če družba posluje z zadostnim dobičkom in v okviru poslovnih načrtov, ni razlogov za oslabitev.

Preostalo vrednost neopredmetenih sredstev družba presoja ob koncu vsakega poslovnega leta. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti pomembno razlikuje od prejšnje ocene, se doba amortiziranja ustrezno spremeni. Razlika med čisto prodajno vrednostjo ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čista prodajna vrednost ob odtujitvi večja od knjigovodske vrednosti, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je knjigovodska vrednost večja od čiste prodajne vrednosti ob odtujitvi.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo v lasti družbe ali finančnem najemu ali ga družba na drug način obvladuje in se uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene ter se bo po pričakovanjih uporabljalo v več kot enem obračunskem obdobju.

Za opredmeteno osnovno sredstvo se v knjigovodskih razvidih izkazuje posebej nabavna vrednost, posebej amortizacijski popravek vrednosti, v bilanci stanja pa zgolj knjigovodska vrednost, ki je znesek, s katerim se sredstvo izkaže po odštetju vseh nabranih amortizacijskih popravkov vrednosti in nabranih izgub zaradi oslabitve.

V nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna, se razporedi na njegove dele. Če imajo ti deli različne dobe koristnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, se obravnava vsak del posebej.

Opredmetena osnovna sredstva s posamičnimi vrednostmi do 500 EUR izkazujemo kot drobn inventar v okviru osnovnih sredstev ali kot material, ki se v obdobju največ enega leta prenese v stroške; nadalje se vodi količinska evidenca materiala do izločitve iz uporabe. Odločitev o načinu razporeditve je odvisna od dobe trajanja takšnih osnovnih sredstev in vrednosti posameznega sredstva.

Opredmetena osnovna sredstva se merijo po modelu nabavne vrednosti.

Amortizacija

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti sredstev, zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda amortiziranja, je treba izmeriti učinke sprememb, jih opisati in navesti razloge za spremembe.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo in se med obračunskim letom ne spreminjajo. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom.

Amortiziranje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca potem, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Amortizacijske stopnje za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva:

Tabela 16: Amortizacijske stopnje

| VRSTA OS | % AMORTIZACIJE |
|-------------------------------------|----------------|
| Gradbeni objekti | 3 |
| Oprema, vozila in mehanizacija | 12 - 20 |
| Računalniška, strojna in programska | 25 - 50 |

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortiziranjem, se ne pojavlja pri zemljiščih in opredmetenih osnovnih sredstvih do začetka obračunavanja amortizacije.

Zaloge

Količinska enota zaloge materiala in trgovskega blaga se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste.

Vrednosti sestavin v ceni količinske enote in celotna cena količinske enote izhajajo ob začetnem pripoznanju iz izvirnih velikosti. Če se v obračunskem obdobju cene na novo nabavljenih količinskih enot razlikujejo od cen oziroma stroškov količinskih enot iste vrste v zalogi, se med letom za zmanjševanje teh količin uporablja metoda zaporednih cen (FIFO).

Družba izvede odpis zalog, če je njihova prodaja v celoti ustavljena ali v primeru nekurantnosti zalog. Zaloge se prevrednotijo na koncu poslovnega leta, če knjigovodska vrednost presega izvirno vrednost zalog.

Terjatve

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane.

Terjatve, za katere se po začetnem pripoznanju domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku in se zaradi njih začne sodni postopek, se razkrijejo kot sporne.

Kratkoročne poslovne terjatve se prevrednotijo zaradi oslabitve, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo udenarijivo vrednost. Terjatve se prevrednotijo zaradi oslabitve na osnovi individualne

presoje. V primeru prevrednotenja zaradi oslabitve se oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Denarna sredstva

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar, denar na poti in denarni ustrezniki.

Gotovina je denar v blagajni, in sicer v obliki bankovcev (papirnatega denarja) in kovancev. Knjižni denar je dobroimetje na računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje. Denar na poti je denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezní račun pri banki ali drugi finančni instituciji, do vpisa dobroimetja pri njej. Denarni ustrezniki so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. V to skupino spadajo kratkoročni bančni depoziti na odpoklic, ki so namenjeni zagotavljanju plačilne sposobnosti.

Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, revalorizacijske rezerve, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo oceniti. Vrednost dolgoročnih rezervacij je enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Dolgovi

Dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgovi so lahko finančni, ko posojilodajalci vnašajo v podjetje denarna sredstva ali poslovni, ko dobavitelji vnašajo v podjetje pravine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. Finančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev za finančne najeme, dobljene vloge in izdani dolžniški vrednostni papirji. Poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, do financerjev za obresti ter do države iz naslova javnih dajatev.

Dolgovi so dolgoročni in kratkoročni. Dolgoročni dolgovi so povezani z obveznostmi, ki dokončno zapadejo v plačilo v obdobju, daljšem od leta dni. V bilanci stanja se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Časovne razmejitve

Časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v roku, za katerega so oblikovane in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Aktivne časovne razmejitve zajemajo odložene stroške oziroma odložene odhodke ter nezaračunane

prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste. Pasivne časovne razmejitev zajemajo vnaprej vračunane stroške oziroma vnaprej vračunane odhodke in odložene prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste. Časovne razmejitev, ki se bodo uporabljale v letu dni, se opredeli kot kratkoročne, tiste, ki se bodo uporabljale v daljšem obdobju, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke.

Poslovni prihodki

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov oziroma trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so subvencije, lastni pridelki in podobni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

Odhodki

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Poslovni odhodki

Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški porabljenega materiala ter nabavna vrednost prodanega materiala in trgovskega blaga, stroški storitev, stroški amortizacije, prevrednotovalni poslovni odhodki ter drugi poslovni odhodki.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihovega prevrednotenja na nižjo vrednost, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito z revalorizacijskimi rezervami iz njihovega predhodnega prevrednotenja na višjo vrednost. Med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki se izkazuje tudi razlika med prodajno ter knjigovodsko vrednostjo pri prodaji ali drugačni odtujitvi ali odpravi pripoznavanja opredmetenih osnovnih sredstev ter neopredmetenih sredstev.

Finančni odhodki

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito z rezervami zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in zaradi padca njihove poštene vrednosti, če se merijo po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Prevrednotovalni finančni odhodki se pripoznavajo tudi pri prodaji ali drugačni odtujitvi ali odpravi pripoznavanja finančnih naložb ali prodaje terjatev, kot negativna razlika med prodajno ter knjigovodsko vrednostjo, popravljeno za morebitno rezervo, nastalo iz vrednotenja po pošteni vrednosti.

SPREMEMBE SRS

Spremembe SRS 1 (2019) je družba začela uporabljati 1. januarja 2019. Nanašajo se na spremenjeno računovodsko obravnavo najemov pri najemnikih. Najemnik najemov sredstev ne razvršča več med poslovne in finančne najeme, ampak za vsa sredstva, ki so v najemu, med sredstvi pripozna pravico do uporabe sredstva, med obveznostmi pa obveznost iz najema. Sredstva, ki so v najemu, razvrsti v ustrezno vrsto glede na namen njihove rabe. Pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema za najeta sredstva najemnik ne pripozna le, kadar gre za kratkoročne najeme in najeme sredstev majhne vrednosti, kot to določa SRS (2019) 1.63. Družba kratkoročnih najemov in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema majhne vrednosti, ne pripozna kot sredstvo, ampak pripozna najemnine, povezane s temi najemi, kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode skozi celotno trajanje najema. Za kratkoročni najem velja najem, katerega doba najema traja do 1 leta. Najem majhne vrednosti pa je najem, katerega vrednost zanaša do 10.000 EUR, pri čemer se upošteva vrednost novega sredstva, ki je predmet najema.

Prehod na nov način računovodenja je organizacija preračunala skladno z zahtevami SRS (2019) 1.68, in sicer je začetna stanja preračunala na poenostavljen način.

Družba je določila trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a.) obdobjem, za katero velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil; in
- b.) obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnosti ne bo izrabil.

Predpostavljena obrestna mera za izposojanje, s katero je družba preračunala prihodnje najemnine na datum začetne uporabe, 1. januarja 2019, znaša 1,85 %.

Družba ima stavbo pravico na zemljišču, na katerem stoji hotel Maestoso, najema poslovne prostore in opremo. Stavbna pravica je dodeljena za obdobje 25 let. Doba trajanja najema poslovnih prostorov znaša 5 let.

Družba je na dan 1. januarja 2019 pripoznala 1.354.146 EUR pravice do uporabe sredstev in 1.354.146 EUR obveznosti iz najema.

3.3 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POJASNILO 1: NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Tabela 17: Gibanje neopredmetenih osnovnih sredstev v letu 2019

| 2019 | Dolgoročne premoženjske pravice | Skupaj |
|---------------------------|---------------------------------|--------|
| NABAVNA VREDNOST | | |
| Stanje 01.01.2019 | 27.908 | 27.908 |
| Pridobitve | 2.149 | 2.149 |
| Odtujitve | | 0 |
| Stanje 31.12.2019 | 30.056 | 30.056 |
| POPRAVEK VREDNOSTI | | |
| Stanje 01.01.2019 | 27.908 | 27.908 |
| Pridobitve | | 0 |
| Odtujitve | | 0 |
| Amortizacija | 1.253 | 1.253 |
| Stanje 31.12.2019 | 29.161 | 29.161 |
| Stanje 01.01.2019 | 0 | 0 |
| Stanje 31.12.2019 | 895 | 895 |

Tabela 18: Gibanje neopredmetenih osnovnih sredstev v letu 2018

| 2018 | Dolgoročne premoženjske pravice | Skupaj |
|---------------------------|---------------------------------|---------|
| NABAVNA VREDNOST | | |
| Stanje 01.01.2018 | 197.398 | 197.398 |
| Pridobitve | 0 | 0 |
| Odtujitve | 169.491 | 169.491 |
| Stanje 31.12.2018 | 27.908 | 27.908 |
| POPRAVEK VREDNOSTI | | |
| Stanje 01.01.2018 | 185.268 | 185.268 |
| Pridobitve | 0 | 0 |
| Odtujitve | 157.361 | 157.361 |
| Amortizacija | 0 | 0 |
| Stanje 31.12.2018 | 27.908 | 27.908 |
| Stanje 01.01.2019 | 12.130 | 12.130 |
| Stanje 31.12.2019 | 0 | 0 |

POJASNILO 2: Opredmetena osnovna sredstva

Tabela 19: Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2019

| 2019 | Pravica do uporabe Zemljišča | Pravica do uporabe zgradb | Oprema in nadomestni deli | Pravica do uporabe opreme | Drobni inventar | Biološka sredstva | Opredmetena osnovna sredstva v izdelavi | Skupaj |
|---------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|---|-----------|
| NABAVNA VREDNOST | | | | | | | | |
| Stanje 01.01.2019 | 0 | 0 | 1.590.149 | 0 | 86.625 | 0 | 194.023 | 1.870.797 |
| Pridobitve | 996.477 | 330.010 | 98.995 | 27.660 | 5.071 | 2.470 | 479.125 | 1.939.807 |
| Odtujitve | | | 211.384 | | 29.724 | | | 241.108 |
| Prevrednotenje | | | | | | | | 0 |
| Stanje 31.12.2019 | 996.477 | 330.010 | 1.477.760 | 27.660 | 61.971 | 2.470 | 673.148 | 3.569.496 |
| POPRAVEK VREDNOSTI | | | | | | | | |
| Stanje 01.01.2019 | 0 | 0 | 839.738 | 0 | 86.625 | 0 | 0 | 926.363 |
| Pridobitve | | | | | | | | 0 |
| Odtujitve | | | 151.918 | | 24.653 | | | 176.571 |
| Amortizacija | 39.859 | 66.002 | 196.778 | 5.532 | | 370 | | 308.541 |
| Prevrednotenje | | | | | | | | 0 |
| Stanje 31.12.2019 | 39.859 | 66.002 | 884.598 | 5.532 | 61.971 | 370 | 0 | 1.058.333 |
| Stanje 01.01.2019 | 0 | 0 | 750.411 | 0 | 0 | 0 | 194.023 | 944.434 |
| Stanje 31.12.2019 | 956.618 | 264.008 | 593.161 | 22.128 | 0 | 2.100 | 673.148 | 2.511.163 |

Tabela 20: Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2018

| 2018 | Zemljišča | Zgradbe | Oprema in nadomestni deli | Drobni inventar | Biološka sredstva | Opredmetena osnovna sredstva v izdelavi | Skupaj |
|-------------------------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------|-------------------|---|---------------|
| NABAVNA VREDNOST | | | | | | | |
| Stanje 01.01.2018 | 4.785.156,32 | 24.704.760,51 | 3.678.107,70 | 118.514,00 | 3.323.127,47 | 59.738,85 | 36.669.404,85 |
| Pridobitve | | | 322.978,72 | 8.269,00 | 47.000,00 | 465.533,38 | 843.781,10 |
| Odtujitve | 4.785.156,32 | 24.704.761,51 | 2.410.937,79 | 40.158,05 | 3.370.127,47 | - 331.248,00 | 35.642.389,14 |
| Prevrednotenje | | | | | | | - |

| | | | | | | | |
|-----------------------|--------------|---------------|--------------|------------|--------------|------------|---------------|
| Stanje 31.12.2018 | - | - | 1.590.148,63 | 86.624,86 | - | 194.023,23 | 1.870.796,81 |
| POPRAVEK VREDNOSTI | | | | | | | |
| Stanje 01.01.2018 | | 13.253.901,76 | 2.383.692,17 | 118.514,00 | 2.029.522,80 | | 17.785.630,73 |
| Pridobitve | | | | | | | - |
| Odtujitve | | 13.262.240,38 | 1.756.716,17 | 31.889,14 | 2.070.440,58 | | 17.121.286,27 |
| Amortizacija | | 8.338,62 | 212.761,69 | | 40.917,78 | | 262.018,09 |
| Prevrednotenje | | | | | | | - |
| Stanje 31.12.2018 | | - | 839.737,69 | 86.624,86 | - | | 926.362,55 |
| Stanje 01.01.2018 | 4.785.156,32 | 11.450.858,75 | 1.294.415,53 | - | 1.293.604,67 | 59.738,85 | 18.883.774,12 |
| Stanje 31.12.2018 | - | - | 750.410,94 | - | - | 194.023,23 | 944.434,26 |

Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi znašajo 673.148 EUR in se nanašajo na investicijo Prenova Hotela Maestoso.

Opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2019 niso zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Družba na dan 31. 12. 2019 nima opredmetenih osnovnih sredstev iz naslova finančnega najema.

POJASNILO 3: Dolgoročne finančne naložbe

Delnice in deleži v družbah v skupini v višini 748.776 EUR predstavlja stvarni vložek Holdinga Kobilarna Lipica, d.o.o. v družbo Kobilarna Lipica d.o.o., Lipica 5, Sežana. Odvisno podjetje v 100 % lasti Holdinga Kobilarna Lipica, d.o.o. je bilo ustanovljeno 7. 12. 2018 v skladu z 39. členom ZKL-1, in sicer kot družba, ki bo izvajala naloge iz 43. člena ZKL-1. Odvisna družba Kobilarna Lipica d.o.o. je v letu 2019 ustvarila 5.471 EUR čistega dobička, njen kapital na dan 31.12.2019 znaša 770.544 EUR.

Tabela 21: Gibanje naložbe v odvisno družbo

| NALOŽBA V KOBILARNO LIPICA | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|----------------|----------------|
| Stanje naložbe 1.1. | 748.776 | 0 |
| Ustanovitev odvisne družbe (kapital) 7.12.2018 | | 748.776 |
| Dobiček odvisne družbe | 0 | 0 |
| Izplačilo dobičkov | 0 | 0 |
| Stanje naložbe 31.12. | 748.776 | 748.776 |

POJASNILO 4: Zaloge

Skupna vrednost zalog znaša 21.266 EUR. Med zalogami beležimo material (zaloge hrane in pijače ter kurilnega olja) in trgovsko blago. Ob inventuri na dan 31. 12. 2019 je bilo ugotovljenih za 834 EUR mankov in za 235 EUR viškov blaga v saldu, torej za 600 EUR primanjkljajev. Vse blago je kurantno, zato niso oblikovane slabitve zalog. Blago tudi ni zastavljeno.

POJASNILO 5: Kratkoročne finančne naložbe

Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. ima na 31. 12. 2019 za 8.500.000 EUR depozitov, ki so deponirani pri Sberbank kot depozit na fiksni rok z možnostjo odpoklica 35 dni.

Družba nima danih posojil poslovodstvu ali članom nadzornega sveta.

POJASNILO 6: Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev znašajo 72.061 EUR. Od tega je 67.502 EUR terjatev do kupcev in 4.559 EUR terjatev iz naslova najemnin.

Med rednimi terjatvami je za 17.441 EUR nezapadlih terjatev ter 54.620 EUR zapadlih terjatev. Med poslovnimi terjatvami je za 417.558 EUR spornih terjatev, za katere so v enaki višini oblikovane slabitve. Gre za terjatve, za katere obstaja utemeljen dvom, da ne bodo plačane. Pretežni del predstavlja popravek vrednosti terjatev računov, ki se nanašajo na dokončno priznane navadne terjatve do Lipice Turizem d.o.o. – v stečaju in terjatve do družbe Casino Portorož.

Terjatve do kupcev niso zavarovane in niso zastavljene.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih v višini 25.412 EUR v pretežni meri predstavljajo terjatve za povračilo DDV (20.181 EUR), terjatve za refundacijo boleznin (3.323 EUR) in druge.

Družba nima terjatev do poslovodstva ali članov nadzornega sveta.

POJASNILO 7: Denarna sredstva

Denarna sredstva na dan 31. 12. 2019 znašajo 409.520 EUR, od tega v blagajni 17.126 EUR in 392.394 EUR kot dobroimetje pri bankah.

POJASNILO 8: Kapital

Osnovni kapital znaša 10.000.000 EUR.

Kapitalske rezerve znašajo 1.351.487 EUR in izhajajo iz preoblikovanja Javnega zavoda Kobilarna Lipica.

Prenesena čista izguba znaša 222.886 EUR in je nastala iz izgube v letu 2019 v višini 165.929 EUR in naknadnega oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi v višini 56.956 EUR. Čista izguba v letu 2019 znaša 403.282 EUR.

POJASNILO 9: Rezervacije

Rezervacije v višini 51.762 EUR predstavljajo stanje oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

POJASNILO 10: Doigoročne finančne obveznosti

Tabela 22: Ročnost obveznosti iz najemov

| ROČNOST OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV | 31.12.2019 |
|-------------------------------|------------------|
| do 1 leta | 102.288 |
| od 1 do 5 let | 353.117 |
| nad 5 let | 796.285 |
| Skupaj | 1.251.690 |

Dolgoročne finančne obveznosti v višini 1.149.402 EUR se nanašajo na obveznosti iz dolgoročnih najemnih pogodb.

POJASNILO 11: Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti v višini 102.288 EUR predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti iz naslova dolgoročnih najemnih pogodb.

POJASNILO 12: Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini znašajo 3.451 EUR in predstavljajo obveznost do podjetja Kobilarna Lipica d.o.o.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2019 znašajo 152.331 EUR. Od tega je 120.791 EUR nezapadlih obveznosti in 31.540 EUR zapadlih obveznosti. Zapadle obveznosti se nanašajo na dejavnost investiranja in so v fazi odpravljanja pomanjkljivosti in zato tudi ne poravnane v celoti.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti znašajo 100.593 EUR in v pretežni meri predstavljajo kratkoročne obveznosti za plače v višini 86.770 EUR in obveznost za DDV 12.726 EUR.

POJASNILO 13: Zunaj bilančna evidenca

Skupen znesek zunaj bilančnih evidenc znaša 102.803 EUR in predstavlja:

- prejete bančne garancije v višini 106.472 EUR,
- prejete menice in izvršnice v višini 130.072 EUR,
- dane menice v višini 609.900 EUR,
- dokončno priznana pogojna terjatev v višini 116.522,77 EUR iz naslova končnega seznama preizkušenih terjatev po stečajnem postopku opr. št. 5144/2016 (Lipica Turizem d.o.o. – v stečaju) in na podlagi solidarne odgovornosti do tožene stranke Simone Premrl v pravdi opr. št. Pd 4/2017,
- izvenbilančna zaloga iz naslova konsignacije znaša 127.571 EUR,
- drugo.

POJASNILO 14: ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

Tabela 23: Čisti prihodki od prodaje

| | 2019 | 2018 |
|---|------------------|------------------|
| Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu | 2.976.108 | 6.146.527 |
| Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu | 182.207 | 174.866 |
| Prihodki od najemnin | 39.498 | 51.861 |
| Skupaj | 3.197.813 | 6.373.254 |

POJASNILO 15: DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Med druge poslovne prihodke v skupni višini 13.121 EUR beležimo prihodke iz naslova prodaje osnovnih sredstev, sproščenih rezervacij in popustov pri nabavi.

POJASNILO 16: STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala je v letu 2019 znašala 104.322 EUR.

Stroški porabljenega materiala v skupni vrednosti 561.890 EUR predstavljajo:

Tabela 24: Stroški materiala

| | 2019 | 2018 |
|---|----------------|------------------|
| STROŠKI MATERIALA | 561.890 | 1.078.174 |
| Stroški gostinstva | 287.979 | 376.350 |
| Delovna obleka in obutev | 6.966 | 33.475 |
| Material za konjenišтво in konjerejo | 0 | 290.624 |
| Stroški pomožnega materiala | 74.008 | 62.785 |
| Stroški energije in vode | 148.047 | 217.288 |
| Gorivo in vzdrževanje OS | 31.192 | 76.759 |
| Odpis drobnega inventarja in embalaže | 5.071 | 10.163 |
| Uskladitev popisnih razlik DI in embalaže | 3.532 | 529 |
| Stroški pisarniškega mat. in strokovne literature | 5.095 | 10.202 |

Stroški storitev v skupni vrednosti 1.485.229 EUR predstavljajo:

Tabela 25: Stroški storitev

| | 2019 | 2018 |
|--|------------------|------------------|
| STROŠKI STORITEV | 1.360.649 | 2.641.751 |
| Storitve pranja | 53.348 | 50.163 |
| Storitve za konjerejo in konjenišтво | 179.193 | 736.892 |
| Stroški transportnih storitev | 8.123 | 13.446 |
| Storitve vzdrževanja OS | 129.030 | 287.656 |
| Najemnine in zakupnine | 41.385 | 189.387 |
| Izdatki za službena potovanja | 21.363 | 23.868 |
| Bančni stroški | 21.519 | 28.488 |
| Zavarovalne premije | 22.278 | 164.991 |
| Stroški intelektualnih storitev | 48.998 | 107.911 |
| Stroški sejmov, reklame in reprezentance | 437.379 | 451.207 |
| Stroški storitev fizičnih oseb | 210.801 | 345.385 |
| Drugi stroški storitev | 187.233 | 242.356 |

POJASNILO 17: STROŠKI DELA

Stroški dela so sestavljeni iz:

- **stroškov plač** v skupni vrednosti 871.945 EUR,
- **stroškov pokojninskih zavarovanj** v skupni vrednosti 77.720 EUR,
- **stroškov drugih socialnih zavarovanj** v skupni vrednosti 68.381 EUR,
- **drugih stroškov dela** v skupni vrednosti 238.430 EUR.

POJASNILO 18: ODPIS VREDNOSTI

Večji del odpisov vrednosti znaša amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev, 309.616 EUR.

POJASNILO 19: DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi stroški znašajo 22.008 EUR in v pretežni meri predstavljajo odškodnine in stroške iz preteklih let.

POJASNILO 20: FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL

Finančni prihodki iz danih posojil v letu 2019 se nanašajo na prejete obresti iz naslova vezanega depozita.

POJASNILO 21: FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI

Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti znašajo 22.124 EUR in se nanašajo na obresti iz naslova diskontiranja dolgoročnih najemnih pogodb.

POJASNILO 22: DRUGI PRIHODKI

Drugi prihodki znašajo 97.133 EUR in se nanašajo na prihodke iz evropskega projekta MobiTour v višini 53.401 EUR, odškodnine zavarovalnic 15.185 EUR in druge.

POJASNILO 23: DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki znašajo 22.886 EUR in se pretežno nanašajo na stroške sodnih poravnav.

POJASNILO 24: DAVEK IZ DOBIČKA

Davčna osnova za leto 2019 je nič, zato družba za leto 2019 ne bo plačala davka na dobiček.

POJASNILO 25: ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja je negativen in znaša 403.282,46 EUR.

3.4 STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

Tabela 26: Členitev stroškov po funkcionalnih skupinah

| | 2019 |
|--|------------------|
| Nabavna vrednost prodanega blaga | 104.322 |
| Proizvajalni stroški prodanih storitev | 2.595.315 |
| Stroški prodaje (z amortizacijo) | 535.556 |
| Stroški splošnih dejavnosti (z amortizacijo) | 504.375 |
| Normirani stroški splošnih dejavnosti | 422.822 |
| Prevrednotovalni odhodki pri opredmetenih osn. sredstvih | 6.105 |
| Prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih | 75.449 |
| Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah | 3.739.569 |

3.5 TRANSAKCIJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Tabela 27: Transakcije s povezanimi osebami

| Odvisna družba Kobilarna Lipica d.o.o. | 2019 | 2018 |
|--|---------|---------|
| Prihodki od prodaje | 155.186 | 152.194 |
| Stroški storitev | 200.798 | 5.908 |
| Stanje poslovnih terjatev | - | 152.194 |
| Stanje poslovnih obveznosti | 3.451 | 5.908 |

3.6 PREJEMKI POSLOVODSTVA

V letu 2019 je prišlo do spremembe poslovodstva. Od 1. 1. 2019 do 2. 9. 2019 je družbo vodila v.d. direktorice Lorela Dobrinja, od 3. 9. 2019 dalje pa direktor Matej Oset.

Tabela 28: Prejemki poslovodstva

| Prejemki poslovodstva | Funkcija | Obdobje | Plača bruto | Plača neto | Povračila stroškov | Dodatno pokojninsko zavarovanje | Skupaj |
|-----------------------|------------------|---------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------------------------|---------------|
| Lorela Dobrinja | v.d. direktorice | 1.1.2019-2.9.2019 | 33.779 | 20.039 | 6.177 | 322 | 60.317 |
| Matej Oset | direktor | 3.9.2019-31.12.2019 | 13.331 | 8.110 | 6.928 | 117 | 28.486 |
| Skupaj | | | 47.110 | 28.149 | 13.105 | 439 | 88.803 |

Tabela 29: Prejemki članov nadzornega sveta Holding Kobilarna Lipica, d.o.o.

| Prejemki članov Nadzornega sveta HKL d.o.o. - 2019 | | Opravljanje funkcije | sejnine | Strošek izplačevalca |
|--|----------------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| MARKO DROFENIK | predsednik | 4.813 | 2.358 | 7.843 |
| JANEZ VERTAČNIK | namestnik | 3.529 | 2.211 | 6.278 |
| PAVLE HEVKA | član | 3.208 | 2.042 | 5.743 |
| JERNEJ BORTOLATO* | član | 1.817 | 875 | 2.945 |
| ANDREJA LIČER ČEHOVIN | članica - predst. delavcev | 3.208 | 2.042 | 5.743 |
| MATJAŽ TOMŠIČ | član - predst. delavcev | 3.208 | 2.042 | 5.743 |
| SKUPAJ | | 19.783 | 11.568 | 34.293 |

*Nadzornik Jernej Bortolato je funkcijo nastopil z dnem 20. 6. 2019

3.7 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019. V mesecu marcu je prišlo do izbruha virusa COVID-19, zaradi česar je bila razglašena epidemija v državi in pandemija po svetu. Družba je posledično zaprla vrata vsem obiskovalcem, kar bo nedvomno imelo vpliv na poslovanje v letu 2020. Glede na nizko sezono vpliv na prihodke še ni tako velik, je pa v tem trenutku, glede na nepredvideno dolžino trajanja restrikcij, ki jih uvajajo države po vsem svetu, težko oceniti posledice na poslovanje v prihodnje.

3.8 REVIDIRANJE LETNEGA POROČILA ZA LETO 2019

Pogodbeni znesek storitve revidiranja letnega poročila za leto 2019 za družbo znaša 6.500,00 EUR (brez DDV). Revizijo je opravila družba Resni d.o.o., Ljubljana.

3.9 IZJAVA DIREKTORJA DRUŽBE

Direktor družbe je odgovoren za pripravo letnega poročila družbe ter računovodskih izkazov v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi, na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Holding Kobilarna Lipica, d.o.o. v letu 2019.

Direktor družbe potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve. Računovodske ocene so bile izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, so bili izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo.

Direktor je odgovoren za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje in ohranjanje vrednosti premoženja, za prepoznavanje tveganj ter za preprečevanje in odkrivanje nepravilnosti pri poslovanju.

Lipica, 19. 3. 2020

št.: 55-1/20

Matej Oset

direktor



3.10 REVIZORJEVO MNENJE



Resni d.o.o., Parmova ulica 45, 1000 Ljubljana
041 754 360, info@resni.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

SKUPŠČINI DRUŽBE

Holding Kobilarna Lipica d.o.o., Lipica 5, Sežana

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze Holding Kobilarna Lipica d.o.o., Lipica 5, Sežana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019 ter izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije. Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Holding Kobilarna Lipica d.o.o., Lipica 5, Sežana na dan 31. decembra 2019 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila Holding Kobilarna Lipica d.o.o., Lipica 5, Sežana, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati.

Vežano na poslovno poročilo smo presodili, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah. Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo, da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljene računovodski izkazi, skladne z informacijami v računovodskih izkazih, ter da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi zahtevami.

dovoljenje za opravljanje storitev revidiranja št.: 020-1/12-42 | TRR: SI56 6100 0000 7293 486 | osnovni kapital: 7.500 EUR
matična št.: 6098681000 | davčna št.: SI 25261975



Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamiči ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 20.3.2020

Nataiija Pestiček BoHORČ

pooblašČena revizorka



RESNI d.o.o.

Parmova ul. 45, 1000 Ljubljana

